

## ПАСПОРТ НАУКОВОЇ ШКОЛИ

1. **Назва наукової школи:** ІННОВАЦІЙНА ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ
2. **Керівник:** Кузнєцов Едуард Анатолійович – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та інновацій Одеського національного університету імені І. І. Мечникова.

*Наукова школа затверджена  
Вченою радою Одеського національного університету  
імені І. І. Мечникова, протокол № 12 від 20 червня 2025 р.*

### 3. Наукові напрями діяльності школи:

1. Професіоналізація системи менеджменту (Кузнєцов Е.А. – д.е.н., професор);
2. Управління інноваціями та ризиками в умовах мережевої взаємодії стейкхолдерів (Ненно І. М. - д.е.н., професор) ;
3. Розвиток теоретико-методологічних і прикладних засад обліково-аналітичного забезпечення системи управління інноваційно-орієнтованими суб'єктами господарювання в умовах глобальних викликів (Побережець О.В. – д.е.н., професор);
4. Формування інклюзивного бізнес-середовища в умовах адаптивності соціально-трудових відносин управлінських команд до інформаційно-інтелектуальних змін глобального бізнес-простору (Тюхтенко Н.А. – д.е.н., професор);
5. Інноваційне забезпечення системи управління на підприємстві (Масленніков Є. І. – д.е.н., професор);
6. Синергетичний вплив креативного менеджменту та управлінської освіти на формування умов для повернення релокованих бізнес-структур в Україну в контексті післявоєнної відбудови (Радченко О.П. – д.е.н., професор);
7. Управлінські аспекти формування та розвитку бізнесових екосистем (Грінченко Ю. – д.е.н., професор)
8. Інноваційні підходи до фінансового планування в системі управління інтелектуальним капіталом підприємства (Чуркіна І. Є. – д.е.н., професор);
9. Професіоналізація системи менеджменту закладів вищої освіти (Павлович О.Р. – к.е.н., доцент);
10. Аналітичне забезпечення управлінських рішень в системі взаємодії підприємства з ринком в умовах інноваційної трансформації (Мазур О. Є. – к.е.н., доцент);
11. Ефективність управлінської діяльності (Кіртока Р.Г. – к.е.н., доцент);
12. Управлінський консалтинг (Рябокоть А.Є. – старший викладач)
13. Інтегральна якість управлінського капіталу в умовах технологічної сингулярності (Олійник В. В. – аспірант)
14. Професіоналізація управління у системі місцевого самоврядування (Лепеха В. О. - аспірант)

### 4. Наукова діяльність:

На кафедрі менеджменту та інновацій виконується науково-дослідна робота (НДР) за темою, № 305 «Інноваційно-інвестиційні орієнтири модернізації національної економіки в умовах глобалізації» (номер державної реєстрації № 0121U109469; строки виконання: 01.04.2021 – 31.12.2025р., науковий керівник – д.е.н., проф. Масленніков Є.І., професор кафедри менеджменту та інновацій).

Міжнародні проекти і гранти ERASMUS+, European Institute of Innovation and Technologies [eit-hei.eu/projects/accent/](http://eit-hei.eu/projects/accent/):

- Проект «Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти (ЗВО)», грантова угода № 10047, [www.accentproject.eu/inc/pliki/Ukrainian.pdf](http://www.accentproject.eu/inc/pliki/Ukrainian.pdf);
- Проект «Посилення ролі ЗВО у сприянні трансформації промисловості в контексті парадигми Industry 4.0 в Грузії та Україні» [hein4.net](http://hein4.net) ((Boosting the role of HEIs in the industrial transformation towards the Industry 4.0 paradigm in Georgia and Ukraine (HEIn4) ERASMUS+) 2020 – 2023pp.) <https://onu.edu.ua/uk/academic-projects/virtualna-navchalna-fabryka-industry-40>;
- Проект ERASMUS+ «Забезпечення якості вищої освіти в Україні: розвиток на основі стандартів ESG» («Quality Assurance System in Ukraine: development on the Base of ENQA Standards and Guidelines») [quaere.pwr.edu.pl](http://quaere.pwr.edu.pl) (2016 – 2019pp.);
- Проект TEMPUS «Побудова інноваційної культури в українських університетах – Building Innovation Culture in Ukrainian Universities» в Одеському національному університеті ім. І.І Мечникова (2012 – 2014pp.);
- Проект TEMPUS «Семінари з впровадження практичних підходів при трансформації системи вищої освіти в Україні» (проект TEMPUS-WIPATH\_SCM-T015B05-2005, Університет Севільї, м. Севілья, Іспанія) (2007 – 2009 pp.)

**5. Основні наукові та практичні результати фундаментальних та прикладних досліджень (нові, вперше отримані, мають світовий рівень, оригінальні, не мають аналогів...)**

У рамках функціонування наукової школи професора Е. Кузнецова було отримані нові та удосконалені, оригінальні результати, що становлять цінність для вітчизняної та світової теорії і практики інноваційного трансформування менеджменту в умовах глобалізаційних змін.

**Вперше:**

✓ розроблено концептуальний механізм професіоналізації управлінської діяльності в Україні, де запропоновано організаційно-правові засади, соціально-економічні важелі та методи державної політики у сфері підготовки і використання управлінських кадрів, а також засоби професійної діагностики якості та результативності управлінської діяльності, що надає можливість системної організації процесу професіоналізації управлінської діяльності з метою значного підвищення ефективності діяльності управлінських кадрів (проф. Е. Кузнецов);

✓ запропоновано системну науково-дослідну базу знань сучасної професійної системи менеджменту, яка формується в певних соціально-економічних умовах (історичних передумовах менеджменту), базується на трьох елементах (функції, методи, структура), а також сполучних процесах та технологіях інноваційного менеджменту, що предметно активізує розвиток сучасної управлінської науки та створення спеціалізованих наукових шкіл з менеджменту (проф. Е. Кузнецов);

✓ обґрунтовано науково-методичні положення щодо спеціалізації управлінської діяльності в системі управлінської науки, аналітики (консалтингу) та практики менеджменту, що передбачає подальший якісний розвиток професійної компетенції управлінських кадрів і досягнення позитивного соціально-економічного результату при проведенні реформаційних змін щодо створення професійного середовища ПУД і розвитку управлінського консалтингу як системного бізнесу в Україні (проф. Е. Кузнецов);

✓ запропоновано механізм взаємодії науки, аналітики та практики менеджменту, що забезпечує формування об'єктивних умов для інноваційного розвитку та інвестування усіх стадій повного інноваційного циклу: від первинної новації до практичного впровадження та забезпечення процесів дифузії результату впровадження повного інноваційного циклу, що створює умови для становлення інноваційної економіки (проф. Е. Кузнецов);

✓ розроблено модель менеджмент-освіти, яка формується на основі

високоєфективних інтеграційних процесів науки, аналітики та практики менеджменту в системі адекватного бізнес-середовища та державного управління, що створює умови розвитку первинної управлінської освіти в системі становлення університетів третього покоління (проф. Е. Кузнєцов);

✓ обґрунтовано необхідність та запропонована модель розвитку професійної системи менеджменту на основі інтегральних факторів та показників професіоналізації управлінської діяльності, яка формує необхідні умови для розвитку механізму сталого економічного зростання на основі інноваційного рівня професіоналізації управлінських кадрів і значного підвищення ефективності їх діяльності (проф. Е. Кузнєцов);

✓ запропоновано концепцію бізнес-моделі морського порту, яка заснована на цілях та індикаторах моніторингу сталого розвитку і супроводжується дорожньою картою побудови бізнес-моделі, що дозволить здійснювати моніторинг досягнення цілей сталого розвитку портів, оскільки індикатори пов'язуватимуться з управлінськими завданнями в рамках моделі конкурентоспроможності морського торговельного порту; сформовано концепт формування державної морської політики шляхом ієрархізації теоретико-методологічних положень, методичних, інструментальних й організаційних підходів до сталого розвитку морських портів України, що забезпечує максимізацію створення спільної цінності в процесі реалізації відповідних бізнес-моделей; концепція дозволяє поєднати інтереси стейкхолдерів, зацікавлених в ефективному функціонуванні морської портової галузі (проф. І. Ненно);

✓ розроблено цілісний підхід до ресурсного та організаційного забезпечення реалізації бізнес-моделей морських портів через використання комплементарних активів морського порту як ресурсного забезпечення та генерацію багатовимірної інновації як організаційного забезпечення, що дозволить досягти орієнтації на входження у V та VI технологічний уклади у процесі управління морським торговельним портом (проф. І. Ненно);

✓ запропоновано методичний підхід до управління ризиками політики розвитку потенціалу морських портів за трьома рівнями з визначенням відповідних джерел виникнення ризиків, проявів або наслідків їх реалізації, методів управління ризиками та критеріями їх оцінювання, що уможливує розподілення повноважень і відповідальності при впровадженні управління ризиками відповідно до функцій органів державної влади та організаційної структури управління (проф. І. Ненно);

✓ сформовано методологію управління результатами діяльності промислового підприємства, яка передбачає відповідні принципи, мету, задачі та аналітичні інструменти управління результатами діяльності суб'єкта, та надає підґрунтя для конкретизації функцій управління результатами діяльності й інструменти їх реалізації для отримання диференційованої об'єктивної оцінки результатів діяльності промислового підприємства в контексті конструктивного або деструктивного впливу факторів на систему управління операційною, фінансовою та інвестиційною діяльністю (проф. О. Побережець);

✓ обґрунтовано концепцію стратегічного управління результатами діяльності промислового підприємства на основі стратегічного позиціонування, оцінки ланцюжків цінностей, аналізу та управління зовнішніми та внутрішніми факторами відповідного середовища, які впливають на результати діяльності промислового підприємства, – з метою максимізації пріоритетних результатів діяльності суб'єкта за всіма сегментами, що відповідають принципам релевантності та оперативності, для оцінки результатів діяльності суб'єкта господарювання (проф. О. Побережець);

✓ обґрунтовано концептуальний базис та методологічні положення щодо оперативного та стратегічного планування результатів діяльності промислового підприємства, для сегментної оцінки впливу факторів відповідного середовища на економічні, фінансові, соціальні та екологічні результати за операційною, інвестиційною та фінансовою діяльністю промислового підприємства, що призведе до ефективного використання потенціалу суб'єкта господарювання з урахуванням загальної мети функціонування підприємства (проф. Е. Масленніков);

✓ запропоновано концепцію створення аналітичного забезпечення системи управління фінансовою стійкістю промислового підприємства на основі облікової складової, – з метою формування потоків структурованої інформації про активи, зобов'язання, капітал, прибутки, витрати та фінансові результати, що відповідає принципам релевантності та оперативності, для оцінювання фінансової стійкості суб'єкту господарювання (проф. Є. Масленніков);

✓ розроблено концептуальну знаннєву модель формування соціальних стратегій активізації трудової діяльності персоналу, у якій ключова роль відведена обміну соціальними вигодами, що актуалізується за умови реалізації соціальних принципів та розглядається як мотиваційне підґрунтя досягнення позитивних змін праці, таких, які підвищують цінність і корисність кількісних та якісних трудових показників на основі отримання теоретичних знань, практичних навичок, професійних компетенцій (проф. Н. Тюхтенко);

✓ запропоновано парадигму соціальної природи активізації трудової діяльності персоналу, у відповідності з якою будь-які потреби/вигоди, що спонукають до трудової діяльності взагалі та її активізації зокрема, розглядаються як цінності соціального характеру, що змінюються залежно від стадій соціального життєвого циклу працівника (проф. Н. Тюхтенко);

✓ розроблено узагальнений механізм виявлення та запобігання перешкодам формування соціальних стратегій активізації трудової діяльності персоналу, який включає три підсистеми: інформаційну, виявлення перешкод, запобігання перешкодам (проф. Н. Тюхтенко);

✓ запропоновано науково-методичний підхід щодо оцінювання соціальної стратегії активізації трудової діяльності персоналу на засадах соціального левериджу, в основу якого покладено принцип збалансування різних видів соціальних інвестицій та визначити його як співвідношення досягнутих змін праці до інвестицій, які ці зміни забезпечили, за умови функціонування підприємства у певному зовнішньому середовищі та дії певного внутрішнього соціального менеджменту (проф. Н. Тюхтенко);

✓ розроблено модель оцінки ступеня конвергенції бюджетної системи України зі стандартами ЄС в рамках євроінтеграційних процесів на основі концепції  $\sigma$ -конвергенції, в основу якої покладено дві групи індикаторів: фіскальна (бюджетна) позиція - фіскальний імпульс-розрив; частка видатків консолідованого бюджету - частка консолідованого державного боргу - частка сальдо консолідованого бюджету. Запропоноване дозволить розрахувати інтегральний індекс конвергенції бюджетної системи України до бюджетних стандартів країн ЄС (проф. І. Чуркіна);

✓ розроблено прогнозу модель бюджетних трансформацій в Україні під впливом економічної глобалізації, що дозволило спрогнозувати позитивні і негативні наслідки глобалізації у функціонуванні бюджетної системи та запропонувати заходи із сприяння позитивним та протидії негативним тенденціям її розвитку з урахуванням сучасних вимог соціально-економічного розвитку країни (проф. І. Чуркіна);

#### **Удосконалено:**

✓ систему показників ефективності управлінської діяльності та аналітичного забезпечення інформаційної бази прийняття управлінських рішень у сфері управлінської освіти та професійної підготовки управлінських кадрів в основі яких, на відміну від чинних, є системність оцінювання процесу професіоналізації управлінської діяльності в умовах формування трьох рівнів розвитку професіоналізації управлінської діяльності (проф. Е. Кузнецов).

✓ концепцію формування та використання стандартів управлінської освіти та професійного навчання управлінських кадрів організацій різних форм власності та державних установ, а також організаційно-правові засади їх ефективної професійної підготовки та використання, що дало можливість, порівнюючи з діючими стандартами,

проведення системних обмежень управлінського навчання і його професійної спеціалізації (проф. Е. Кузнецов).

✓ підходи до формування механізму стійкого економічного зростання на основі розвитку процесів професіоналізації менеджменту, створення соціально-економічних умов для розробки механізмів мотивації персоналу підприємств у контексті їх системної компетентності та результативності, розвитку форм управлінської спеціалізації, диверсифікації діяльності та професійної міжгалузевої інтеграції, які перетворюють управлінський ресурс, на відміну від існуючої ситуації, в головний фактор конкурентоспроможності та інноваційності ринкової економіки (проф. Е. Кузнецов).

✓ методичні засади оцінки інноваційного циклу та форм управлінського супроводу від новацій до впровадження та забезпечення ефективності механізму повного інноваційного циклу, створення умов для процесу дифузії з метою збільшення сумарного прибутку при впровадженні інновацій, що створює нову модель інноваційного циклу і, порівнюючи з існуючою методикою, нові завдання для його управлінського супроводу (проф. Е. Кузнецов).

✓ аналітичний інструментарій оцінювання управлінського процесу та його компонентів щодо створення сприятливих умов якості та результативності управлінського процесу, забезпечення інноваційної динаміки дослідження контуру управління, базових умов (складу і стану ресурсів), системи пріоритетних цілей, пограничних умов управлінського процесу, суб'єкта та об'єкта, що, в існуючій практиці управлінської діяльності, системно не використовується (проф. Е. Кузнецов).

✓ понятійно-категоріальний апарат професійної системи менеджменту та процесу професіоналізації управлінської діяльності доповнений такими категоріями: «повнота інноваційного циклу», «спеціалізація досліджень у менеджменті», «функціональна та інтегрована спеціалізація управлінського процесу», «соціокультурні інтегральні показники професіоналізації управлінської діяльності» (проф. Е. Кузнецов).

✓ теоретико-методологічні положення розвитку механізму професіоналізації управлінської діяльності, що на противагу існуючим екстенсивним і формально-аналітичним моделям передбачають застосування системно-інтегральної моделі професіоналізації управлінської діяльності й інноваційного розвитку професійної системи менеджменту, яка надає можливість проведення необхідних соціально-економічних реформ в українському суспільстві (проф. Е. Кузнецов).

✓ практичний підхід до структурованої оцінки бізнес-моделі через розрахунок ключових показників її декомпозиції та візуалізацію; на відміну від відомих підходів до оцінки бізнес-моделей, за допомогою ерцгами можна деталізувати кожен фактор декомпозиції, а саме рентабельність продажів по чистому прибутку; оборотність активів; коефіцієнт фінансової залежності; для зручності візуалізації ерцгами введено граничне значення шкали відносного відхилення; запропонований підхід дозволяє використовувати ерцгаму також і для порівняльного аналізу бізнес-моделей підприємств (проф. І. Ненно);

✓ концептуальне забезпечення оцінки ризиків бізнес-моделей морських портів на основі розмежування інтерпретації результатів моделювання банкрутства за визначальними складовими цих моделей, що надає можливість при практичному оцінюванні ризиків бізнес-моделей портів точніше інтерпретувати відмінності результатів оцінки ймовірності реалізації сукупного ризику банкрутства та вживати заходів щодо запобігання йому (проф. І. Ненно);

✓ класифікацію передумов розвитку морської портової галузі, представлених за трьома групами (історико-геополітичні, економічні та законодавчі), а також запропоновано групування чинників розвитку морських портів на інфраструктурні, управлінські, маркетингові, сервісні, що надає можливість описати архітектуру і комплекс заходів підвищення ефективності державної морської політики щодо розвитку потенціалу морських портів (проф. І. Ненно);

✓ наукові уявлення про результати трансформації державної морської політики з урахуванням діючої організаційної структури її реалізації та оцінку рівня протекціонізму в

ній, що дозволяє враховувати технічні, екологічні, економічні й соціальні аспекти реалізації державних інтересів у морському порту, впроваджувати відповідні заходи захисту інтересів національних суб'єктів, які працюють на його території, та заходи залучення іноземних суб'єктів – потенційних споживачів послуг порту (проф. І. Ненно);

✓ систему об'єктивної оцінки результатів діяльності промислового підприємства із встановленням кількісного взаємозв'язку з показниками результативності діяльності суб'єкта господарювання, враховуючи сегментну складову, що дозволить визначити фактори-індикатори моніторингу, управління якими уможливілює планування, прогнозувати та контроль за результатами діяльності промислових підприємств для підвищення ефективної діяльності та розвитку (проф. О. Побережець);

✓ науково-методичні положення щодо використання сегментної складової в аналітичному забезпеченні системи управління промисловим підприємством, що передбачає варіативність використання сегментів системи управління та відповідних до них концепцій аналітичного забезпечення, та надає можливість сформулювати підґрунтя для отримання диференційованої об'єктивної оцінки фінансової стійкості промислового підприємства в контексті управління операційною, фінансовою, інвестиційною діяльністю (проф. Є. Масленніков);

✓ метод планування динаміки показників фінансової стійкості в системі техніко-економічного планування підприємства, що забезпечує формування показників фінансової стійкості у процесі розробки і здійснення різноманітних програм (стратегій) діяльності промислового підприємства, окремі елементи якого можуть використовуватись при вирішенні задач діагностики динаміки показників фінансової стійкості суб'єкта господарювання (проф. Є. Масленніков);

✓ систему контролінгу фінансової стійкості промислового підприємства та її функціональну модель, призначену для оцінювання стану та прогнозування тенденцій розвитку підприємницької діяльності, ринкової кон'юнктури, антикризового управління фінансовими параметрами розвитку суб'єкта господарювання на основі щоденного моніторингу показників діяльності підприємства за допомогою складання аналітичних реєстрів в рамках системи управління фінансовою стійкістю, що дозволить скорегувати його стратегічний курс з урахуванням планових або прогнозних розрахунків (проф. Є. Масленніков);

✓ концепцію формування врівноваженої системи управління фінансовою стійкістю промислового підприємства, яка реалізується за допомогою механізмів орієнтованого та пріоритетного управління фінансовою стійкістю підприємства, функціональним навантаженням яких є обрання домінуючих чинників впливу на процес регулювання рівня фінансової стійкості підприємства, виходячи із системи його стратегічних цілей, пріоритетів взаємодії з проблемними суб'єктами на відповідних стадіях трансформації фінансових активів при взаємодії профільних підрозділів промислового підприємства (проф. Є. Масленніков);

✓ сутнісну характеристику категорії «соціальна стратегія», яка, на відміну від існуючих, слід розглядати як комплексну систему способів і дій досягнення довгострокових соціальних цілей підприємства, що сприяють підвищенню імовірності реалізації економічної стратегії (проф. Н. Тяхтенко);

- теоретичні положення щодо визначення етапів життєвого циклу підприємства, які на відміну від існуючих, засновані на положенні про функціонування підприємства у середовищі взаємодії, для якого характерним є відсутність стилів поведінки його учасників, які б створювали у теперішньому або майбутньому часі конфліктні ситуації, та відрізняються за рівнем та характером економічної успішності, яка визначається як відношення фактично визнаного учасниками зовнішнього середовища, рівня економічних досягнень та соціального схвалення (проф. Н. Тяхтенко);

✓ теоретичні підходи до обґрунтування ефективності перерозподілу фінансових ресурсів через бюджетну систему в контексті забезпечення соціально-економічного розвитку України, які, на додаток до наявних, дозволили визначити, що забезпечення оптимального

розподілу фінансових ресурсів в бюджетній системі потребує вирішення двох ключових завдань: оптимізації перерозподілу дохідних джерел та зобов'язань між центральним і місцевими бюджетами та урегулювання горизонтальних потоків фінансових ресурсів між бюджетом та іншими квазіпублічними інститутами і позабюджетними фондами (проф. І. Чуркіна);

✓ підходи до визначення та обґрунтування дії сукупності позитивних ефектів та негативних наслідків впливу процесів економічної глобалізації на бюджетну систему України, що, на відміну від існуючих, дозволили провести дослідження бюджетної системи в розрізі та у взаємодії її окремих складових: інститутів, організацій, бюджетного механізму, інструментів бюджетного регулювання, що також надає можливість здійснення системного аналізу ефектів впливу процесів глобалізації на бюджетну систему України (проф. І. Чуркіна).

#### **6. Представники наукової школи:**

Всього	– 14
д-ри наук, проф.	– 8
канд. наук., доц.	– 3
старший викладач	– 1
аспіранти	– 2

#### **7. Публікації** (монографії, підручники; навчальні посібники; навчально-методична література; статті у журналах, що входять до наукометричних баз даних; статті у журналах, що включені до переліку наукових фахових видань України; словники; довідники; інші публікації; тези наукових доповідей; патенти):

За період формування наукової школи в ОНУ імені І. І. Мечникова за науковими напрямами опубліковано 13 монографій; 6 навчальних посібників; 26 статей у журналах, що входять до наукометричних баз даних Scopus або Web of Science Core Collection; 56 статей у журналах, що включені до переліку наукових фахових видань України.

#### **Монографії – 13:**

1. Кузнецов Е.А. Системні фактори впровадження в магістерську програму навчального комплексу «Pro Management 4.0». Основні аспекти Індустрії 4.0: досвід українських університетів. Монографія. Поліграфічна акцидентна фірма, 2023. Розділ 3. С. 89-115
2. Актуальні проблеми економіки і менеджменту: теорія, інновації та сучасна практика: монографія, книга восьма / за ред. д.е.н., проф. Кузнецова Е.А. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 424 с. / Кузнецов Е.А. Методологічні аспекти адаптації професійної системи менеджменту в період розвитку процесів «Індустрія 4.0». С. 7-58. (загалом – 24,65 у.д.а., інд. автору – 2,1 у.д.а.)
3. Актуальні проблеми економіки і менеджменту: теорія, інновації та сучасна практика: монографія, книга сьома / за ред. д.е.н., проф. Кузнецова Е.А. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 340 с. / Кузнецов Е.А. Стратегія підготовки управлінських кадрів в Україні: методологія інтегральної якості. С. 10-27. (загалом – 19,76 у.д.а., інд. автору – 1.1 у.д. а.)
4. Актуальні проблеми економіки і менеджменту: теорія, інновації та сучасна практика: монографія, книга сьома / за ред. д.е.н., проф. Кузнецова Е.А. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 340 с. / Кузнецов Е.А., Кузнецова З.В. Конкурентоспроможна професійна система менеджменту як умова інноваційного розвитку і економічного суверенітету держави. С. 103-151. (загалом – 19,76 ум.друк.арк., інд. автору – 1,7 ум.друк.арк.)
5. Актуальні проблеми економіки і менеджменту: теорія, інновації та сучасна практика: монографія, книга сьома / за ред. д.е.н., проф. Кузнецова Е.А. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 340 с. / Кузнецов Е.А., Будіянський М.Ф. Соціально-психологічні аспекти професіоналізації управлінської діяльності в Україні. С. 103-151. (загалом – 19,76 ум.друк.арк., інд. автору – 0,7 ум.друк.арк.)
6. Інноваційна економіка: теоретичні та практичні аспекти: монографія. Вип. 4. / Л.О. Волощук, Є.І. Масленніков, Е.А. Кузнецов, Ю.М. Сафонов, С.В. Філіппова та ін.; за

- ред. д.е.н., доц. Л.О. Волошук, д.е.н., проф. Є.І. Масленнікова. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2019. 524 с. / Кузнєцов Е.А. «Нова нормальність» професійного менеджменту в епоху сингулярності. С. 31-52. (загалом – 30,46 ум.друк.арк., інд. автору – 0,9 ум.друк.арк.)
7. Тяхтенко Н.А. (2025). Управлінські аспекти реалізації дуальних освітніх проєктів / Дуальні форми набуття фахових компетенцій у вищій школі: актуальність та інструменти впровадження : монографія / Н. В. Гришина, О. Ю. Жукова, І. О. Іртищева та ін.; наук. ред. В. Н. Парсяк. – Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2025. – С. 56-75. (240 с). – (1,5 д.а.).
  8. Тяхтенко Н.А., Синякова К.М. (2025). Формування адаптивної соціально-економічної стратегії активізації трудової діяльності працівників підприємства в умовах повоєнного відновлення України та її регіонів – розділ 3.2. / Стратегія відновлення деокупованих територій України: виклики постконфліктного розвитку та шляхи їх подолання : колективна монографія / Кол. авторів. Івано-Франківськ. 2025. - С.319-347. (721 с.) <https://doi.org/10.5281/zenodo.15189290>
  9. Вівчар О.І., Тяхтенко Н.А., Зяйлик М.Ф. (2025). Безпекоорієнтоване управління суб'єктів логістичної діяльності в контексті цифровізації: фундаментальний базис та практичні аспекти (підрозділ 4.7) / Трансформація бізнесу в контексті глобальних викликів сталого розвитку : монографія / під заг. ред. Храпкіної В. В., Піччик К. В. ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". - Київ : Видавничий дім "Києво-Могилянська академія", 2025. - 660 с. - <https://doi.org/10.35668/978-966-518-857-5>.
  10. Побережець О.В. Розділ 3. Процес трансформації наукової думки: від ідеї до захисту дисертації на здобуття наукового ступеня. Актуальні проблеми економіки і менеджменту: теорія, інновації та сучасна практика: монографія, книга 7 / за ред. д.е.н., доц. Е.А. Кузнєцова. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. С. 43 – 60.
  11. Інноваційна економіка: теоретичні та практичні аспекти: монографія. Вип. 4 / за ред. д.е.н., доц. Л.О. Волошук, д.е.н., проф. Є.І. Масленнікова. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2019. 524 с. / Побережець О.В. Розділ 10. Інноваційні підходи до планування результатів діяльності суб'єктів господарювання. С. 164 – 176. (загальний обсяг – 30,46 у.д.а., інд. автору – 0,7 у.д.а.)
  12. Maslennikov Y., Poberezhets O., Lomachynska I. Theoretical and methodological aspects of the results of economic entities' activity. Security of the XXI century: national and geopolitical aspects: Collective monograph. Prague. 2019. P. 178 - 187. (інд. автору – 0,6 у.д.а.).
  13. Ненно І. М. Створення дієвих бізнес-моделей розвитку морських портів: макropolitичні та мікроекономічні аспекти: монографія. Одеса: ОНУ ім. І. І. Мечникова, 2017. 474 с. (27,5 ум.-друк. арк.).

### **Навчальні посібники - 6**

1. Кузнєцов Е.А. Менеджмент: навчально-методичний посібник. Одеса: Фенікс, 2018. 60 с. (загалом – 3,5 ум.друк.арк.)
2. Кузнєцов Е.А. Професіоналізація менеджменту: інноваційна парадигма в контексті Індустрія 4.0: майстер-клас, матеріали науково-методологічного семінару. Одеса: Фенікс, 2022. – 130 с. (загалом – 7,56 ум.друк.арк.)
3. Кузнєцов Е.А. Управлінський капітал: майстер-клас: матеріали магістерського семінару. Одеса: Фенікс, 2020. 118 с. (загалом – 6,86 ум.друк.арк.)
4. Кузнєцов Е.А. Професіоналізація менеджменту: майстер-клас. Матеріали науково-методологічного семінару. Одеса: Фенікс, 2020. 110 с. (загалом – 6,4 ум.друк.арк.)
5. Кузнєцов Е.А. Концепти інтегральної якості професійної системи менеджменту: майстер-клас. Матеріали науково-методологічного семінару. Одеса: Фенікс, 2020. 114 с. (загалом – 6,84 ум.друк.арк.)

6. Maslennikov Y., Kozak Y., Sulym. O. Foreign economic activity of enterprises : Training Manual. Kyiv-CUL. 2020. 200 p. . (загалом – 12,45 ум.дрк.арк.).

### *Навчально-методична література - 13*

1. Методичні вказівки щодо виконання курсової роботи для студентів 1 курсу другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Укладачі: Кузнецов Е. А., Масленніков Є.І., Ломачинська І. А., Церковна А.В. Одеський національний університет імені І.І. Мечникова, 2021. 25 с.
2. Програма та методичні вказівки для проходження виробничої практики: для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент / уклад. Кузнецов Е.А., Масленніков Є.І., Ненно І.М., Ломачинська І.А., Орлова Н.В., Мазур О.Є. Одеса, 2021. 29 с.
3. Програма та методичні вказівки для проходження переддипломної практики: для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент / уклад. Кузнецов Е.А., Масленніков Є.І., Ненно І.М., Мазур О.Є. Одеса, 2021. 22 с.
4. Методичні вказівки щодо виконання кваліфікаційної роботи магістра для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Укладачі: Кузнецов Е.А., Масленніков Є. І., Ненно І. М., Грінченко Ю. Л., Горняк О. В., Ломачинська І. А., Рудінська О.В., Одеський національний університет імені І.І. Мечникова, 2021. 38 с.
5. Побережець О.В. Обліково-аналітичне забезпечення управлінського потенціалу: методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти у галузі знань 07 «Управління та адміністрування». Укладач: О.В. Побережець. Одеський національний університет імені І.І. Мечникова, 2022. 32 с.
6. Податковий менеджмент : методичні вказівки та рекомендації до вивчення навчальної дисципліни [електронний ресурс] / Є. І. Масленніков, І. Є. Чуркіна – Одеса, 2022. 47 с.
7. Бюджетний менеджмент: методичні вказівки та рекомендації до вивчення навчальної дисципліни [електронний ресурс] / І. Є. Чуркіна, Є. І. Масленніков. – Одеса, 2022. 48 с.
8. Кваліфікаційна робота : методичні вказівки щодо виконання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / укладачі: І. М. Ненно, Е. А. Кузнецов, Є. І. Масленніков, Ю. Л. Грінченко, Ю. В. Робул, О. П. Радченко, Р. Г. Кіртока. Одеса : «ОЛДІ-ПЛЮС» 2023. 56 с.
9. Кваліфікаційна робота : методичні вказівки щодо виконання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / укладачі: І. М. Ненно, Е. А. Кузнецов, Є. І. Масленніков, Ю. Л. Грінченко, Ю. В. Робул, О. П. Радченко, Р. Г. Кіртока. Одеса : «ОЛДІ-ПЛЮС» 2023. 56 с.
10. Податкова система : методичні вказівки та рекомендації для вивчення навчальної дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» та 07 «Управління та адміністрування» / Є. І. Масленніков, Р. Г. Кіртока – Одеса : ОЛДІ-ПЛЮС, 2024. – 68 с.
11. Навчальна практика-тренінг: Програма та методичні вказівки з проходження навчальної практики-тренінгу для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Менеджмент» спеціальності 073 – Менеджмент / укладачі: І. М. Ненно, І. Є. Чуркіна, Р. Г. Кіртока, М. А. Кіріліна. Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І.І. Мечникова, 2023. 35с.

12. Переддипломна практика: Програма та методичні вказівки з проходження переддипломної практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності – Менеджмент галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» / укладачі: І.А. Ломачинська, Е. А. Кузнецов, Є. І. Масленніков, І. М. Ненно, І. Є. Чуркіна, Р. Г. Кіртока, О. Р. Павлович. Одеса : ОЛДІ+, 2025. 32с.
13. Виробнича практика: Програма та методичні вказівки з проходження виробничої практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності – Менеджмент галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» / укладачі: Є. І. Масленніков, Ю. Л. Грінченко, І.Є. Чуркіна, О. Є. Мазур, Р.Г. Кіртока, О.Р. Павлович. Одеса: ОЛДІ+, 2025. 44 с.

**Статті у журналах, що входять до наукометричних баз даних Scopus або Web of Science Core Collection – 26:**

1. O. Yankovyi, E.Kuznietsov, R.Hrinchenko1, O.Orlenko1. Improvement of the enterprise's production program as a way to adapt to market changes. *Naukovyi visnyk. Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. № 5, 2023. С.171-177. (Scopus)
2. Khaminich S., Broshkov M., Kuznietsov E., Ptashchenko O., Milcheva V., Boiko O. Transformation of Managerial Innovations in Conditions of Digitalization of Market Relations. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. 2019. Volume 8. Issue 4. P. 7888 - 7893. (Scopus)
3. Khaminich S., Honchar O., Kuznietsov E., Ptashchenko O., Kuznets S., Halaz L., Milcheva V., Boiko O. MANAGING THE PRODUCT'S CREATION OF AN INNOVATION-ORIENTED ENGINEERING BUSINESS. *International Journal of Advanced Research in Engineering and Technology (IJARET)*. 2020. Volume 11. Issue 4. P. 315-326. (Scopus)
4. Labini, S.S., D'Apolito, E., Nyenno, I. (2025). Systemic Risk and the Insurance Sector: A Network Perspective. In: Pacelli, V. (eds) *Systemic Risk and Complex Networks in Modern Financial Systems*. New Economic Windows. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-64916-5\\_12](https://doi.org/10.1007/978-3-031-64916-5_12)
5. Kriuchkova N., Truba V., Nyenno I., (2024). The Role of Start-Ups in Stimulating Innovative Economic Growth: Challenges and Risks (2024). HEI AccEnt project of the European Institute of Innovations and Technologies. Available at: [accentproject.eu/more.php?strona=28](http://accentproject.eu/more.php?strona=28)
6. Sylos Labini S., Nyenno I. (2023) Risk Mapping as a Form of Banking Immunity Response to Covid-19 Pandemic. *Journal of Financial Management, Markets and Institutions* <https://doi.org/10.1142/S2282717X2350010X> (Scopus)
7. Nyenno, I., Truba, V., & Tokarchuk, L. (2023). Managerial Future of the Artificial Intelligence. *Virtual Economics*, 6(2), 72–88. [https://doi.org/10.34021/ve.2023.06.02\(5\)](https://doi.org/10.34021/ve.2023.06.02(5)) (Scopus)
8. Nyenno, I., Truba, V., Lomachynska, I., Mazur, O. Digital public goods as a means to support affordable and clean energy. *Polityka Energetyczna – Energy Policy Journal*, 2021. 24 (4). С. 139-152. <https://doi.org/10.33223/epj/144907> (Scopus)
9. Nyenno I., Selivanova N., Korolenko N., Truba V. The energy policy risk management system model: theories and practices. *Polityka Energetyczna – Energy Policy Journal*. 2020. № 23(4). P. 33-48. <https://doi.org/10.33223/epj/127699> (Scopus)
10. Dell' Atti S., Labini S. Sylos, Nyenno I. Matrix forecasting to investigate the capital efficiency of the insurance market: Case of Italy. *Journal of Governance & Regulation*. 2020. Vol. 9. No. (3). P. 72-83. <http://doi.org/10.22495/jgrv9i3art5> (Scopus)
11. Poberezhets O., Maslennikov Ye., Lomachynska I., Shebanina O., Plets I. Management of the Financial Potential of Innovative Development of the National Economy in the Context of Digital Transformation. *Economic Affairs*. 2023. Vol. 68. pp. 797-803. DOI: 10.46852/0424-2513.2s.2023.23 (Scopus)

12. Poberezhets O., Živanović S., Djurović S., Abramović N., Udovychenko V. The importance of the organizational learning concept in the sustainable management of organizations. *Intellectual Economics*. 2023. Vol. 17(1), pp. 130–151. DOI: <https://doi.org/10.13165/IE-23-17-1-07> (Scopus)
13. Янковой, Р., Куліш Д., Мельник В., Чуркіна І., Шурпа С., Підкамінний, І. Formation of international marketing strategy for domestic enterprises in conditions of increased financial risks. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 4(51), 2023. P.466–479. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.51.2023.4111>(Scopus)
14. Novikova M., Yankovyi O., Koval V., Lazorenko L., Poberezhets O., Gonchar V. Modeling sustainable economic development using production functions. *Studies of Applied Economics*. 2021. VOL 39, NO 5 (2021). P. 1-14. (Scopus,<https://doi.org/10.25115/eea.v39i5.5090>)
15. Радченко О., Гевко V., Вівчар О., Шарко V., Будяєв М., & Тарасенко О. Хмарні технології в управлінні бізнесом. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2021. № 4(39). С. 294–301. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «А»). (Web of Science) <https://doi.org/10.18371/.v4i39.241318>
16. Mykhailo Gazuda, Nataliya Tyukhtenko, Iryna Lomachynska, Mykola Dunai, Viacheslav Vernydub, Roman Babich. THE IMPACT OF DIGITALIZATION AND E-GOVERNANCE ON TRANSFORMATION OF STATE MANAGEMENT MECHANISMS OF THE REGIONAL DEVELOPMENT. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*, 15th February 2025. Vol.103. No.3, P. 956-958. <https://www.jatit.org/volumes/vol103no3/14vol103no3.pdf> (Scopus)
17. Tyukhtenko, N., Churkina, I., Pavlovych, O., Mokhnenko, A., & Burak, V. (2024). Foreign market entry strategy as a key to the competitiveness of enterprises. *Ekonomika APK*, 31(5), 86-98. <https://doi.org/10.32317/ekon.apk/5.2024.86> (Scopus)
18. Vivchar, O.; Tyukhtenko, N.; Mykhailyshyn, L.; Korovchuk, Y. Network Modelling of Assessing the Impact of Threats to the Economic Security of Logistics Operators. *Economics Ecology Socium* 2024, 8, 89-98. DOI: 10.61954/2616-7107/2024.8.4-8 <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/275/236> (Web of Scince)
19. Tanasiichuk, A., Tyukhtenko, N., Zaburmekha, Y., Sokoliuk, S., Prokopchuk, O., Krupskyi, A., & Tsurkanov, M. (2024). Sustainable Development Strategy of Enterprises in International Markets: Opportunities and Challenges. *European Journal of Sustainable Development*, 13(3), 311. <https://doi.org/10.14207/ejsd.2024.v13n3p311> (Web of Scince)
20. Babenko V., Chukurna O., Niekrasova L., Stanislavyk O., Tyukhtenko N., Lytvynenko O., Davydko S. (2023). Methodology for assessing the risk of implementing the strategy of diversification of enterprises in the aspects of information technology management. *Journal of Information Technology Management*, 15 (1), 192-207. <https://doi.org/10.22059/jitm.2023.91152> (Scopus)
21. Garafonova, O., Zhosan, H., Khudolei, V., Tyukhtenko, N., Tymkiv, I., & Riabets, N. (2023). Strategic model and potential sources of financing for the post-war revitalization of agricultural enterprises in the de-occupied territories. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2(49), 207-218. doi: 10.55643/fcaptp.2.49.2023.3983. (Scopus, WoS)
22. Chukurna, O., Nitsenko, V., Tyukhtenko, N., Lomonosova, O., Zhartay, Z., & Dobrovolskyi, V. (2022). Substantiation of the green approach in the formation of a sustainable system of ecological logistics. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. №1, pp. 76-82. <https://doi.org/10.33271/nvngu/2022-1/076> (Scopus)
23. Tyukhtenko, N., Makarenko, S., Oliinyk, N., & Portugal, E. (2021). Innovative Approaches to Enterprise Competitiveness Assessment. *Marketing and Management of Innovations*, 1, 278-289. <http://doi.org/10.21272/mmi.2021.1-21> (Web of Scince)
24. Serghii Nenko, Nataliya Tyukhtenko, Tetiana Krasnopolska (2021). Administrative and legal support for the management of integrated economic structures in a globalized business processes / *Baltic Journal of Economic Studies*. Publishing house "Baltija Publishing", vol. 7(4). 145-153. <http://doi.org/10.30525/2256-0742/2021-7-4-145-152> (Web of Scince)

25. Maslennikov Y., Arsawan I.W.E., Koval V., Suhartanto D., Harbar Z. (2022). Employee-driven innovation capability: the role of knowledge, creativity and time sufficiency. *Intellectual Economics*. 2022, 16(2), pp. 138-165. DOI: 10.13165/IE-22-16-2-08 (Scopus)
26. Куліш, Д., Худолей, В., Чуркіна, І., Кіртока, Р., Приходько, Б., & Кузнєцов, О. (2024). Development and implementation of the financial model of export in the context of strategic planning of foreign economic activity of enterprises. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 1(54), 2024. P. 216–230. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.54.2024.4268> (Scopus)

***Статті у журналах, що включені до переліку наукових фахових видань України категорії Б – 5б:***

1. Кузнєцов Е.А., Кузнєцова З.В. Постіндустріальний контекст розвитку принципів менеджменту менеджменту. *Ринкова економіка : сучасна теорія і практика управління*. Т. 22, вип. 1(53) : збірник наукових праць. – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2023. – С. 25-37 (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
2. Кузнєцов Е.А. Інноваційна парадигма професійної системи менеджменту в ХХІ столітті (інтегральність, сингулярність, соціокультурний контекст). *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2021. Т. 20. Вип. 3(49). С. 9-25. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
3. Кузнєцов Е.А., Кузнєцова З.В. Сингулярність як фактор інтегрального розвитку управлінського капіталу. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2020. Т. 19. Вип. 1(44). С. 9-33. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
4. Кузнєцов Е.А., Кузнєцова З.В. Професійний менеджмент в системі базових принципів лібертаріанства. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2020. Т. 19. Вип. 2(45). С. 11-31. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
5. Кузнєцов Е.А. Конкурентоспроможна система менеджменту як умова соціально-економічного суверенітету держави. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2019. Т. 18. Вип. 1(41). С. 9-24. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
6. Кузнєцов Е.А. Актуалізація передумов формування професійного управлінського капіталу в Україні. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2019. Т. 18. Вип. 1(41). С. 9-22. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
7. Кузнєцов Е.А. Управлінський капітал: елементи системної якості. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2019. Т. 18. Вип. 1(41). С. 11-25. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
8. Ненно І.М. Цифрові суспільні блага як основа досягнення цілей сталого розвитку держави. *Ринкова економіка: сучасна теорія та практика управління*. 2021. Том 20 № 2 (48). С. 116-127. (фахове видання, з 07.05.2019 р. категорія «Б»)
9. Ненно І. М. Методологія майстерності підготовки управлінського персоналу. *Економіка: реалії часу. Науковий журнал*. 2020. № 2 (48). С. 59-65. DOI: 10.15276/ETR.02.2020.8. DOI: 10.5281/zenodo.3976889. (фахове видання, з 17.03.2020 р. категорія «Б»)
10. Ненно І. М., Грінченко Ю. Л. Системне мислення для управління змінами та розвитку авіаційної галузі. *Ефективна економіка*. 2020. № 7. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8056>. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.7.11. (фахове видання, з 11.07.2019р. категорія «Б»)
11. Побережець О.В., Мельник Ю.М. Інноваційні технології в системі фінансового обліку: виклики та можливості. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. 2024. Том 23. Вип. 3 (57). С. 101-111. URL: <http://rinek.onu.edu.ua/article/view/329244/319701>. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.3\(58\).329244](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.3(58).329244)
12. Побережець О. В., Обухіна В. В. Цифрова трансформація у сфері державного управління: теоретичні аспекти. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика*

- управління. 2024. Том 23. Вип. 2(57). С. 84–96. [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2\(57\).324048](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2(57).324048)
13. Побережець О. В., Ракитська А.О. Розвиток інноваційної екосистеми України на національному рівні. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2022. Том 21. Вип. 3 (52). С. 431-448. DOI: 10.18524/2413-9998.2022.3(52).275824
  14. Побережець О. В., Шмагіна В. В., Конопля О. І. Механізм використання РРО та ПРРО в умовах підвищення рівня податкового адміністрування. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2022. Том 20. Вип. 3 (49). С. 96-114. DOI: 10.18524/2413-9998/2021.3(49).250191
  15. Побережець О.В., Гусев А.О. Ліквідність балансу підприємства та методика її визначення. Приазовський економічний вісник. Електронний науковий журнал. 2021. Вип. 2(25). С. 223-230. URL: [http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2\\_25\\_ukr/42.pdf](http://pev.kpu.zp.ua/journals/2021/2_25_ukr/42.pdf)
  16. Побережець О.В., Гусев А.О. Фінансовий аналіз як інструмент оптимізації податкового навантаження підприємства. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2020. Т. 20. Вип. 3 (46). С. 122-133.
  17. Тюхтенко Н.А. (2025). Інноваційно-інвестиційний розвиток у контексті інтелектуалізації національної економіки в умовах адаптивності до змін / Журнал з менеджменту, економіки та технологій. 2025. №1. С. 102-116. <https://doi.org/10.69803/3083-6034-2025-1-102>
  18. Тюхтенко, Н. А. (2024). Обґрунтування впливу соціокультурних чинників на бізнес-середовище та професійну систему менеджменту. *РИНКОВА ЕКОНОМІКА: СУЧАСНА ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ*, 23(1(56)), 142–158. [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.1\(56\).309068](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.1(56).309068)
  19. Тюхтенко, Н.А., Сerezhenkova, О.І. (2024). Партнерство як важливий чинник забезпечення миру для сталого розвитку у глобалізованому світі. *Вісник МДУ. Серія: Економіка*, 27, 38-48. <https://doi.org/10.34079/2226-2822-2024-14-27-38-48>
  20. Tyukhtenko, N. (2024). Topical issues of formation transport and logistics infrastructure of Ukraine in the conditions of European integration and global challenges of today. *Economic Sustainability and Business Practices*, 1(1), 9-16. <https://doi.org/10.21272/esbp.2024.3-02>.
  21. Tiukhtenko N., Advokatova N., Shatarskyi A., Sheika O. Security-oriented management of logistics activities in the context of digitalization: fundamental basis and practical aspects / *ГРААЛЬ НАУКИ : міжнар. наук. журнал. – Вінниця : ГО «Європейська наукова платформа»; НУ «Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», 2024. – No 45. – С.162-168. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.01.11.2024.017> <https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/01.11.2024/33>*
  22. Tyukhtenko, N, Serezhenkova, O. (2024). Digital transformation of the entrepreneurial environmental the context of socio-cultural changes in modern business. *Economic Synergy*, (4), 8–21. <https://doi.org/10.53920/ES-2024-4-1>
  23. Тюхтенко Н.А. Управлінська культура як чинник розвитку підприємства в умовах сучасних викликів і світових змін / *АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ : науковий журнал. Івано-Франківськ : Вид-во Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2023. Вип. 19. Т. 2. – С. 168-177. DOI:10.15330/apred.2.19.168-177* (категорія Б)
  24. Тюхтенко Н.А. Управління якістю в умовах забезпечення інноваційної стратегії діяльності підприємства / *Вісник ОНУ імені І. І. Мечникова. Серія Економіка. 2023. Том 28, Вип. 2 (96). – С. 59-64. DOI: 10.32782/2304-0920/2-96-12* (категорія Б)
  25. Тюхтенко Н. А. Застосування дуальних форм набуття вищої освіти в системі заходів повоєнного відновлення економіки України. *Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. № 3. С. 345 – 349. DOI: 10.36887/2415-8453-2023-3-53* (категорія Б)
  26. Тюхтенко Н., Худолей В., Гарафонова О. Методологія управління ефективністю діяльності бізнес-організацій в контексті стратегічної цифровізації / *Ринкова економіка :*

- сучасна теорія і практика управління. Том 21. Вип 2 (51) – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. Мечникова, 2022. – С.161-176. DOI: [10.18524/2413-9998.2022.2\(51\).274372](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.2(51).274372) (категорія Б)*
27. Тюхтенко Н.А. Ділове партнерство закладів освіти і підприємств в умовах впровадження дуальної форми здобуття освіти / *Науковий вісник Полісся, №2 (25), 2022. – С. 33-45. DOI: [10.25140/2410-9576-2022-2\(25\)-33-45](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2022-2(25)-33-45) (категорія Б)*
  28. Тюхтенко Н.А. Управління конкурентоспроможністю в інноваційній стратегії підприємства / *Науковий журнал «ECONOMIC SYNERGY», випуск 4 (6), 2022. – С.118-128. DOI: [10.53920/es-2022-4-9](https://doi.org/10.53920/es-2022-4-9) (категорія Б)*
  29. Тюхтенко Н.А., Гарафонова О.І. Ефективне лідерство як управлінський чинник забезпечення конкурентоспроможності підприємства у сучасному ринковому середовищі / *Вісник Одеського національного університету імені Іллі Мечникова. серія «Економіка» 2022. Том 27, вип. 4 (94). – С. 28-34. DOI: [10.32782/2304-0920/4-94-6](https://doi.org/10.32782/2304-0920/4-94-6) (категорія Б)*
  30. Масленніков Є. І., Кіртока Р. Г., Музиченко Т. О. Теоретичні аспекти ефективності управлінської діяльності. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2023. Том 22. Вип. 1 (53). 2023. С. 128-138. DOI [10.18524/2413-9998.2023.1\(53\).288745](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2023.1(53).288745) (категорія Б)
  31. Масленніков Є. І., Кіртока Р. Г., Добрава Т.Г. Стратегія сталого розвитку суб'єкта господарської діяльності на основі ефективного використання ресурсного та управлінського потенціалу. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2023. Том 22. Вип. 2 (54). С. 114-128. DOI [10.18524/2413-9998.2023.2\(54\).298559](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2023.2(54).298559) (категорія Б)
  32. Maslennikov Y. I., Kurando K. V. Legal aspects of intellectual property and management tools. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2024. Том 23 Вип. 1 (56), 106-115. DOI [10.18524/2413-9998.2024.1\(56\).312079](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.1(56).312079) (категорія Б)
  33. Масленніков Є. І., Філатова М. О. Оцінка передумов створення міжкультурної команди на сучасних підприємствах. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2024. Том 23. Вип. 2 (57). С. 114-128. DOI [10.18524/2413-9998.2024.2\(57\).315077](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2(57).315077) (категорія Б)
  34. Maslennikov Y., Popenko O. Risk management as a key function of internal audit in global challenges. Вісник ОНУ. Економіка 2024. Том 29. Вип.4 (102). С. 19-25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2304-0920/4-102-3> (категорія Б)
  35. Масленніков Є.І., Рябоконт А.Є. Теоретичні аспекти управлінського консалтингу. Український економічний часопис Випуск 8, 2025. С. 44-49. DOI [10.32782/2786-8273/2025-8-8](https://doi.org/10.32782/2786-8273/2025-8-8) (категорія Б)
  36. Грінченко Ю.Л., Ненно І.М. Управління фінансово-економічною безпекою авіаційної галузі. *Економіка: реалії часу*. 2020. № 1 (47). С. 40-48. URL: <https://economics.opu.ua/files/archive/2020/No1/40.pdf>. (фахове видання, з 17.03.2020 р. категорія «Б»)
  37. Грінченко Ю.Л., Ненно І.М. Джерела ефективного управління витратами в авіаційній галузі. *Економіка. Фінанси. Право*. 2020. № 2/1. С. 16-25. (фахове видання, з 02.07.2020.р. категорія «Б»)
  38. Грінченко Ю.Л., Ненно І.М. Методичні засади превентивного моніторингу економічних агентів авіаційної галузі. *Економіка. Фінанси. Право*. 2020. № 3. С. 9-15. (фахове видання, з 02.07.2020.р. категорія «Б»)
  39. Радченко, О. П. ., Мотуз, Ю. І. . (2024). Стратегії управління проектами в умовах економічної та політичної нестабільності. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління, 23(2(57)). [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2\(57\).314004](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2(57).314004)
  40. Радченко О.П. Роль України в системі глобальної продовольчої безпеки, перспективи та виклики. Ринкова економіка : сучасна теорія і практика управління. Т. 22, Вип. 2 (54) :

- збірка наукових праць. – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2023. С. 124-132.  
URL : <http://rinek.onu.edu.ua/article/view/296763>
41. Радченко О. П. Обґрунтування необхідності створення адаптивного механізму розвитку аграрного сектору в умовах невизначеності. Ринкова економіка : сучасна теорія і практика управління. Т. 21, Вип. 3 (52) : збірка наукових праць. – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2022. С. 454-465
  42. Радченко О. П. Проблеми та перспективи функціонування національних логістичних систем на ринках аграрної продукції. Ринкова економіка : сучасна теорія і практика управління. Т. 21, Вип. 2 (51) : збірка наукових праць. – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2022. С. 126-137
  43. Радченко О.П., Мелешко С.О. Актуальні аспекти управління якістю у контексті поглиблення інтеграційних та глобалізаційних процесів. Економіка. Фінанси. Право. 2021. № 11. С. 23-27. (фахове видання, з 21.12.2017 р. категорія «Б»)
  44. Радченко О. П., Музиченко Т. О. Детермінанти та передумови створення мотиваційного механізму в умовах глобалізації. Інфраструктура ринку: електрон. наук.-практ. журн. 2021. № 62. С. 84-88. (фахове видання, з 28.12.2019 р. категорія «Б») URL : [http://www.http://market-infr.od.ua/journals/2021/62\\_2021\\_ukr/18.pdf](http://www.http://market-infr.od.ua/journals/2021/62_2021_ukr/18.pdf)
  45. Радченко О.П., Карадобрі Т.В. Перспективи розвитку експортного потенціалу аграрної сфери України. Інфраструктура ринку. 2020. Вип. 43. С. 84-88. (фахове видання, з 28.12.2019 р. категорія «Б») URL: [http://www.http://market-infr.od.ua/journals/2020/43\\_2020\\_ukr/18.pdf](http://www.http://market-infr.od.ua/journals/2020/43_2020_ukr/18.pdf)
  46. Ломачинська І. А., Чуркіна І. Є., ДуЧуньбу. Фінансовий форсаж як стратегія модернізації фінансової системи України. Вісник Одеського національного університету. Економіка. 2021. Том 26, Вип. 5 (90). С. 118-122. DOI: <https://doi.org/10.32782/2304-0920/5-90-19> (категорія Б)
  47. Ломачинська І.А., Чуркіна І.Є., Войцеховська А.О. Трансформація бізнес-моделей підприємницької діяльності в умовах цифровізації економіки та фінансового сектору. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2021. Том 20. Вип. 3 (49). С. 97-113. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2021.3\(49\).252791](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2021.3(49).252791)(категорія Б)
  48. Мельник В., Чуркіна І., Ломачинська І. Особливості державного фінансування соціальної сфери в Україні. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2022. Том 21. Вип. 1(50). С. 54-71. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.1\(50\).274720](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.1(50).274720) (категорія Б)
  49. Ломачинська І.А., Чуркіна І. Є. Децентралізація місцевих бюджетів в Україні: виклики в період війни. Міжнародний науковий журнал «Грааль науки». 2022. № 20. - С. 29-32. DOI:10.36074/grail-of-science.30.09.2022.003 (категорія Б)
  50. Масленніков Є.І., Чуркіна І.Є. Управлінські дослідження інноваційної політики та стратегії суб'єкта господарювання. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2022. Том 21. Вип. 2 (51). С. 97-112. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.2\(51\).274367](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.2(51).274367) (категорія Б)
  51. Чуркіна І.Є., Масленніков Є.І. Управління акумуляцією і використанням бюджетних ресурсів. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2022. Том 21. Вип. 3 (52). С. 523-539. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.3\(52\).275829](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.3(52).275829) (категорія Б)
  52. Ломачинська І., Чуркіна І. Податковий потенціал інвестиційного розвитку в системі соціально-економічної безпеки регіону в умовах децентралізації. Науковий вісник Полісся. НУ «Чернігівська політехніка». 2022. № 2 (25). С.100-113. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2022-2\(25\)-100-113](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2022-2(25)-100-113) (категорія Б)
  53. Чуркіна І.Є. Особливості розвитку місцевих бюджетів в умовах децентралізації в Україні. Вісник Одеського національного університету. Серія: Економіка.2022.Т. 27, Вип. 2.-С. 87-91. DOI: <https://doi.org/10.32782/2304-0920/2-92-14> (категорія Б)

54. Чуркіна І. Є., Продан Т. Я. Виклики ліквідності та платоспроможності українських банків в сучасних реаліях. Академічні візії. 2023.№26. URL: <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/832> (категорія Б)
55. Чуркіна, І. Є., Орлова, Є. В. Роль внутрішнього контролю в управлінні малими та середніми підприємствами. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2024. 23(2(57)). 179–192. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2\(57\).318252](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.2(57).318252) (категорія Б)
56. Чуркіна, І. Є., Рябокони А. Є. Система антикризового управління підприємствами в умовах світової нестабільності. Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2024. 23(3(58)). 133–149. DOI: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.3\(58\).327492](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2024.3(58).327492) (категорія Б)

**Тези наукових доповідей - 52:**

1. Кузнєцов Е.А., Венесаар У. Проблеми актуалізації історії менеджменту епохи модерну. Перспективи регулювання соціально-економічних процесів в Україні: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (6 жовтня 2023 року, м. Одеса) [Електронне видання] / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленников, О. М. Савастеева, Л. О. Масіна та ін. – Одеса : Олді+, 2023. – С. 61-65;
2. Тюхтенко Н., Кузнєцов Е. Освіченість як визначальний критерій стратегії розвитку в умовах викликів сучасності. Стійкість освіти і науки в умовах трансформації: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції до 30-річчя створення Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», м. Київ, 23–24 трав. 2023 р. : [зб. тез]. Київ : [ЗВО «МНТУ»], 2023. С. 18-21;
3. Кузнєцов Е.А. Факторна актуалізація управлінської теорії біфуркації. Матеріали 77-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І.І. Мечникова, 23-25 листопада 2021 р. Одеса: ОЛДІ-ПЛЮС, 2022. – С. 204-209.
4. Кузнєцов Е.А., Венесаар У. Актуалізація сучасних процесів трансформації професійної системи менеджменту. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Формування обліково-аналітичного забезпечення організаційно-управлінської підтримки суб'єктів національної економіки» (25 травня 2022 р., м. Одеса). Одеса, 2022. – с. 39-41.
5. Кузнєцов Е.А. Інноваційна парадигма професійної системи менеджменту в ХХІ столітті. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційний потенціал економіки: сучасні концепції формування та управління (м. Одеса, 4 грудня 2021 р. Одеса: ОНУ імені І.І. Мечникова, 2021. – с. 33-37.
6. Кузнєцов Е.А. Проблеми формування фундаментальної менеджмент-освіти в Україні. Матеріали 76-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І.І. Мечникова 24-26 листопада 2021 року, м. Одеса. Одеса: ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. – с. 167-170.
7. Кузнєцов Е.А., Полотнянко О.І. Інтегральна якість підготовки управлінських кадрів. *Економіка сьогодні: актуальні питання та інноваційні аспекти*: збірник матеріалів ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 25 липня 2020 року). Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2020. С. 126-129.
8. Кузнєцов Е.А., Полотнянко О.І. Інноваційна динаміка розвитку професійної системи менеджменту. *Аспекти розвитку фінансово-економічної системи держави та регіонів*: збірник наукових робіт учасників Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 31 липня 2020 р.). Київ: Аналітичний центр «Нова Економіка», 2020. С. 94-98.
9. Кузнєцов Е.А. Маркетинг як складова системи менеджменту економічної організації. *Маркетинг: виклики та рішення*: Матеріали І Всеукраїнської науково-практичної конференції / За ред. Литовченко І.Л., Романа Є.В. Одеса: ОНЕУ, 2019. С. 26-28.

10. Nyenno I. Quality and Risk Management Systems as a Deliverable of the European Union EIT Raw Materials Initiatives. *Маркетингові технології в умовах євроінтеграційних процесів : тези доповідей XIX Міжнародної науково-практичної конференції (19-20 грудня 2024 р.). – Хмельницький : ХНУ, 2024. – 328 с. С. 300 – 304.*
11. Ненно І.М. Вплив проекту Європейського інституту інновацій та технологій “AssEnt – Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти (ЗВО)” на інноваційну діяльність ОНУ імені І.І. Мечникова. *Матеріали 79-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І. І. Мечникова (27–29 листопада 2024 р., м. Одеса) / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, А. Л. Святошнюк та ін. – Одеса : Олді+, 2024. – 230 с. С. 155 – 159.*
12. Ненно І.М. Стандартизація як форма побудови системи менеджменту за участю штучного інтелекту. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Управлінські дослідження в контексті розвитку процесів четвертої промислової революції Індустрія 4.0» (15 грудня 2023 року, м. Одеса) / відп. ред. Е.А. Кузнєцов, О.П. Радченко; - Одеса: Фенікс, 2024.- 82 с. С.51 – 52*
13. Побережець О. В. Стратегії регіонального розвитку України у повоєнний період. *Стратегічні пріоритети соціально-економічного розвитку в умовах інституційних перетворень глобального середовища: матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 14 листопада 2024 р.). – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2024. – 320 с. С. 89-91.*
14. Porebezhets Olga Sha Li. Theoretical foundations of strategic management in the Context of chinese business. *Дослідження фінансових інституцій та інструментів розвитку держави, територій та суб'єктів господарювання: теоретичні, методологічні та практичні аспекти* [Електронний ресурс] : Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції 24 жовтня 2024 року, м. Одеса, Україна / За ред. О. М. Савастєєвої та ін. – Електронні текстові дані (1 файл : 1,2 МБ). – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2024. – 137 с. С. 20-23.
15. Побережець О.В. Система ризиків діяльності суб'єктів господарювання в умовах воєнного стану. *Дослідження фінансових інституцій та інструментів розвитку держави, територій та суб'єктів господарювання: теоретичні, методологічні та практичні аспекти* [Електронний ресурс] : Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції 24 жовтня 2024 року, м. Одеса, Україна / За ред. О. М. Савастєєвої та ін. – Електронні текстові дані (1 файл : 1,2 МБ). – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2024. – 137 с. С. 43-46
16. Побережець О.В. Черненко Д.І. Міжнародний досвід р2р-кредитування в контексті розвитку галузі в Україні. *Дослідження фінансових інституцій та інструментів розвитку держави, територій та суб'єктів господарювання: теоретичні, методологічні та практичні аспекти* [Електронний ресурс] : Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції 24 жовтня 2024 року, м. Одеса, Україна / За ред. О. М. Савастєєвої та ін. – Електронні текстові дані (1 файл : 1,2 МБ). – Одеса : Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2024. – 137 с. С. 130-133.
17. Побережець О.В. Процес адаптації інформаційного продукту в системі управління підприємством. *Матеріали 78-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І. І. Мечникова (22–24 листопада 2023 р., м. Одеса) / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, А. Л. Святошнюк та ін. – Одеса : Олді+, 2023. – 244 с. С. 230-234.*
18. Побережець О.В. Хритос Калантарідіс. Трансформація соціально-економічних процесів у повоєнній Україні. Перспективи регулювання соціально-економічних процесів в Україні : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (6 жовтня 2023 року, м. Одеса) [Електронне видання] / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, О. М.

- Савастєєва, Л. О. Масіна та ін. – Одеса : Олді+, 2023. – 292 с. С. 110-114
19. Побережець О.В. Організація фінансового моніторингу в умовах воєнного стану: теоретичні та практичні аспекти. Матеріали 77-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І.І. Мечникова (м. Одеса, 23-25 листопада 2022 р., м. Одеса) / відп. ред. О.В. Побережець, ред. кол. А.Л. Святошнюк, Т.В. Степанова та ін.. – Одеса : Олді+, 2022. – 268 с. С.251-254.
  20. Побережець О.В. Хритос Калантарідіс. Оцінка стану економічної безпеки в умовах воєнного стану. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Формування обліково-аналітичного забезпечення організаційно-управлінської підтримки суб'єктів національної економіки» (25 травня 2022 року, м. Одеса) / МОН України; ОНУ ім. І.І. Мечникова; відп. ред. Н.Л. Кусик; ред. кол.: О.В. Побережець, Є.І. Масленніков [та ін.]. Одеса: ОНУ імені І.І. Мечникова, 2022. С. 64-66.
  21. Побережець О.В. Інструменти діагностики системи економічної безпеки суб'єктів господарювання. Матеріали 76-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І. І. Мечникова (м. Одеса, 24–26 листопада 2021 р.) / відп. ред. Побережець О. В. ; ред. кол.: Кусик Н. Л., Святошнюк А. Л., Степанова Т. В. та ін. – Одеса : ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. С.220-223
  22. Побережець О.В., Багдікян С.В. Інноваційні підходи до формування економічної безпеки суб'єкта господарювання в адаптивних умовах. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток конкурентоспроможності економіки в умовах міжнародної інтеграції: макро-, мезо- та мікро- рівні» (25 травня 2021 року, м. Одеса) / МОН України; ОНУ ім. І.І. Мечникова; відп. ред. Н.Л. Кусик; ред. кол.: О.В. Побережець, Є.І. Масленніков [та ін.]. Одеса: ОНУ імені І.І. Мечникова, 2021. С. 54-58.
  23. Побережець О.В. Формування стратегії розвитку суб'єкта господарювання на основі оцінки фінансової стійкості. Матеріали 75-ї звітної наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І.І. Мечникова, 25–27 листоп. 2020, Одеса / відп. ред. А.В. Смітюх; ред. кол.: Н.Л. Кусик, А.Л. Святошнюк, Т.В. Степанова та ін. Одеса: Фенікс, 2020. С. 206 – 208.
  24. Тюхтенко Н.А. Інноваційне мислення як запорука успіху стратегічного управління бізнес-екосистемами / *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції 17-19 квітня 2024 р* [Електронне видання] у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В. В. Храпкіна, К. В. Піччик – Київ: Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2024. Т.1. – С.410-413  
<https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/44750/1/TEZY.pdf>
  25. Тюхтенко Н. А. Людський капітал України: стан, тенденції перспективи в умовах сучасних викликів / *Управління розвитком соціально-економічних систем в умовах війни російської федерації проти України : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції* (м. Полтава, 13 лютого 2024 року). – Полтава : ПУЕТ, 2024. – 431 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр., англ., польс. мовами., С. 220-223.  
<https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/13425/1/328-2168.pdf>
  26. Тюхтенко Н.А. Партнерський бізнес як фактор сталого розвитку у повосенному відновленні України в умовах євроінтеграції (соціокультурний аспект) / *Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація [Електронний ресурс] : тези доповідей Міжнар. наук.-практ. конф. (15-16 лютого 2024 р., м. Харків, Україна) – Харків. ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2024, (PDF 393 с.), С. 78-81.*  
<https://international-relations-tourism.karazin.ua/themes/irtb/resources/7a2ef9602a164770e04ffe11dc7a2c11.pdf>
  27. Тюхтенко Н.А. Інклюзивні інститути як запорука процвітання в контексті економічної нобелелогії й вітчизняних досліджень / *Стратегічні пріоритети соціально-економічного*

- розвитку в умовах інституційних перетворень глобального середовища: матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 14 листопада 2024 р.). – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2024. – С. 129-131. <https://doi.org/10.36059/978-966-397-438-5-34>
28. Н. А. Тюхтенко. Управлінська культура як важливий чинник діяльності сучасного лідера / Управлінські дослідження в контексті розвитку процесів четвертої промислової революції «Індустрія 4.0»: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Одеса, 15 груд. 2023 р.) / відп. ред.: Е. А. Кузнєцов, О. П. Радченко: Одес. нац. ун-т ім. І.І. Мечникова. Одеса: Фенікс, 2024. С.86-90.
  29. Тюхтенко Н.А. Ефективне лідерство в умовах нестабільності як чинник забезпечення стратегії економічного розвитку / Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва [Електронний ресурс]: матеріали Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 27-28 квітня 2023 р./ За ред. І. Перемозової. – Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. – С. 124-128.– Електронні текстові дані. – Режим доступу : [https://drive.google.com/file/d/1v36DbIQUrByFrzvYg61AooDw9FEmi\\_Fp/view](https://drive.google.com/file/d/1v36DbIQUrByFrzvYg61AooDw9FEmi_Fp/view)
  30. Тюхтенко Н.А. Адаптивний менеджмент як важливий чинник повоєнного відновлення України / Міжнародна науково-практична конференція «ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОСТВОЄННОЇ РОЗБУДОВИ УКРАЇНИ» 07-08 грудня 2023 року, м. Київ (Україна), Маріупольський університет <https://peers.international/paper/adaptivniy-menedzhment-yak-vazhliivy-chinnik-povoennogo-vidnovlennya-ukraini>
  31. Maslennikov Ye., Deng L. Formation of an algorithm for building a strategic planning system in BVMG Corporation Ltd. Перспективи регулювання соціально-економічних процесів в Україні : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (6 жовтня 2023 року, м. Одеса) [Електронне видання] / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, О. М. Савастєєва, Л. О. Масіна та ін. – Одеса : Олді+, 2023. С. 81-85.
  32. Масленніков Є. І., Задворний Я. І. Питання оцінки корпоративної соціальної відповідальності в умовах сучасності. Перспективи регулювання соціально-економічних процесів в Україні : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (6 жовтня 2023 року, м. Одеса) [Електронне видання] / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, О. М. Савастєєва, Л. О. Масіна та ін. – Одеса : Олді+, 2023. С. 86-91.
  33. Масленніков Є. І., Попенко О. О. Внутрішній аудит у системі управління підприємством в умовах глобальних викликів. Перспективи регулювання соціально-економічних процесів в Україні : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (6 жовтня 2023 року, м. Одеса) [Електронне видання] / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, О. М. Савастєєва, Л. О. Масіна та ін. – Одеса : Олді+, 2023. С. 114-117.
  34. Масленніков Є. І. Діагностика в системі управління підприємством. Матеріали 78-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І. І. Мечникова (22–24 листопада 2023 р., м. Одеса) / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, А. Л. Святошнюк та ін. – Одеса : Олді+, 2023. С. 198-199.
  35. Масленніков Є. І. Контролінг у системі управління підприємством. Матеріали 79-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І. І. Мечникова (27–29 листопада 2024 р., м. Одеса) / відп. ред. О. В. Побережець ; ред. кол.: Є. І. Масленніков, А. Л. Святошнюк та ін. – Одеса : Олді+, 2024. С. 153-155.
  36. Радченко О.П. Роль внутрішніх комунікацій у формуванні мотиваційної політики компанії в умовах конкуренції. Матеріали 79-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І. І. Мечникова, 24–26 листопада 2024 р., м. Одеса / відп. ред. Побережець О. В. ; ред. кол.: Степанова Т. В. та ін. – Одеса : ОЛДІ-ПЛЮС, 2024. С. 186-189
  37. Радченко О.П. Роль менеджменту в епоху інформаційних технологій Управлінські дослідження в контексті розвитку процесів четвертої промислової революції «Індустрія

- 4.0» : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Одеса, 15 груд. 2023 р.) / відп. ред.: Е. А. Кузнєцов, О. П. Радченко ; Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова. – Одеса : Фенікс, 2024. С. 78-81
38. Радченко О. П. Тенденції та перспективи України щодо інтеграції в європейський економічний простір. Матеріали 76-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників економіко-правового факультету Одеського національного університету імені І. І. Мечникова, 24–26 листопада 2021 р., м. Одеса / відп. ред. Побережець О. В. ; ред. кол.: Кусик Н. Л., Святошнюк А. Л., Степанова Т. В. та ін. – Одеса : ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. С. 186-189
  39. Радченко О. П. Вплив глобалізаційних процесів на розвиток аграрного сектора національної економіки. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Інституційні перетворення та регулювання соціально-економічних процесів в умовах міжнародної інтеграції» (22 травня 2020 року, м. Одеса) / МОН України; ОНУ імені І.І. Мечникова; відп. ред. Н.Л. Кусик; ред. кол.: О.В. Побережець, Є.І. Масленников, М.М. Гоголь [та ін.]. Одеса: ОНУ ім. І.І. Мечникова, 2020. С. 61-63
  40. Радченко О. П., Воробйов Г. С. Особливості інноваційного розвитку національної економіки в контексті глобалізаційних викликів. Наукові економічні дослідження: актуальні питання та інноваційні аспекти: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 24 жовтня 2020 р.). Дніпро: НО «Перспектива», 2020. С. 35-37
  41. Чуркіна І. Є., Кузоваткін Д. І. Розвиток місцевих бюджетів в умовах децентралізації в Україні в 2015-2021 роках. Формування обліково-аналітичного забезпечення організаційно-управлінської підтримки суб'єктів національної економіки. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (25 травня 2022 року, м. Одеса) / МОН України; ОНУ імені І.І. Мечникова. Одеса, 2022. – С. 77-79.
  42. Чуркіна І.Є., Шкурєнко С.В. Сучасні тенденції державного управління: Європейський досвід для України. Modern science: innovations and prospects. Матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції (13-15 листопада 2022 року, м. Стокгольм) / Стокгольм, 2022. – С. 517-522.
  43. Чуркіна І.Є. Вплив воєнного стану на бюджетну систему. Фінансова політика як складова економічного розвитку. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (11-12 квітня 2023 року, м. Київ) / МОН України; ДТЕУ. Київ, 2023.
  44. Чуркіна І.Є., Златова А.Ю. Особливості управлінського обліку та його вплив на систему менеджменту. Theoretical and practical perspectives of modern science. Матеріали II Міжнародної наукової конференції (13-14 червня 2023 року, м. Стокгольм. Швеція) / Стокгольм, 2023. – С. 12-16.
  45. Чуркіна І.Є., Кукліч В.О. Роль бізнес-освіти у розвитку підприємницької діяльності. Modern problems of science, education and society. Матеріали IV Міжнародної наукової конференції (19-21 червня 2023 року, м. Київ. Україна). Київ, 2023. – С. 969-975.
  46. Чуркіна І.Є., Лапай А.О. Сучасна класифікація методів управлінської діяльності. Progressive research in the modern world. Матеріали X Міжнародна наукова конференція (червень 2023 року, м. Бостон. США.) / Бостон, 2023. – С.509-514.
  47. Чуркіна І.Є. Система бюджетування у сучасних умовах управління діяльністю підприємств. Матеріали 78-ї наукової конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників ЕПФ ОНУ імені І. І. Мечникова (22–24 листопада 2023 р., м. Одеса) / Одеса, 2023. – С. 211-216.
  48. Чуркіна І. Є., Сівізін В. В. Розвиток стратегічного планування в реаліях сьогодення. The 11th International scientific and practical conference «Global science: prospects and innovations» (June 20-22, 2024) Cognum Publishing House, Liverpool, United Kingdom. 2024. P.508-511.
  49. Чуркіна І.Є, Резніченко В.В. Напрями підвищення ефективності функції контролю в системі менеджменту на підприємстві. - The 24th International scientific and practical conference «TECHNOLOGIES OF SCIENTISTS AND IMPLEMENTATION OF MODERN METHODS» (June 18 – 21, 2024) Copenhagen, Denmark. 2024. P. 82-85.

50. Чуркіна І. Є., Коркіна А. О. Шляхи Вдосконалення мотиваційної політики підприємства в сучасних умовах. The 6th International scientific and practical conference «European congress of scientific achievements» (June 17-19, 2024) Barca Academy Publishing, Barcelona, Spain. 2024. P.369-374.
51. Чуркіна І.Є., Журавель К.О. Проблеми функціонування банківської системи України в умовах воєнного стану. V Міжнародна науково-практична конференція «SCIENTIFIC RESEARCH: MODERN CHALLENGES AND FUTURE PROSPECTS» (16-18.12.2024) Мюнхен, Німеччина.2024 P.748-756.
52. Чуркіна І.Є. Сергеева Є.О. Проблеми оподаткування в Україні у період воєнного стану. V Міжнародна науково-практична конференція «CURRENT TRENDS IN SCIENTIFIC RESEARCH DEVELOPMENT» (12-14.12.2024) Бостон, США.2024. P.929-937.

#### **8. Підготовлено наукових кадрів у системі вищої освіти**

У **2019 році** у спеціалізованій вченій раді К 41.051.11 (наказ МОН № 1413 від 24.10.2017 р. за спеціальностями 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» та 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» строком на три роки, голова спеціалізованої вченої ради – д.е.н., проф., зав.кафедри менеджменту та інновацій Кузнецов Е. А., секретар – к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та підприємництва Ломачинська І. А.) відбулись захисти 4 дисертацій на здобуття наукового ступеню к.е.н.;

У **2020 році** у спеціалізованій вченій раді Д 41.051.11 (08.00.03. – економіка та управління національним господарством, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) відбулись 13 захистів, з них 7 захистів дисертацій на здобуття наукового ступеню доктора економічних наук та 6 захистів на здобуття наукового ступеню кандидата економічних наук

**2021 році** у спеціалізованій вченій раді Д 41.051.11 відбулись 12 захистів, з них 6 захистів дисертацій на здобуття наукового ступеню доктора економічних наук та 6 захистів на здобуття наукового ступеню кандидата економічних наук,

У **2022 році** було затверджено спеціалізовану вчену раду Д 41.051.11 за спеціальностями: 08.00.03. – економіка та управління національним господарством, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит (Наказ МОН України від 06.06.2022 №530).

У **2023 році** (23.02.2023 р.) у спеціалізованій вченій раді Д41.051.11 відбувся захист 1 дисертації на здобуття наукового ступеню доктора економічних наук.

У **2024 році** у спеціалізованій вченій раді Д41.051.11 відбувся захист 1 дисертації на здобуття наукового ступеню кандидата економічних наук.

#### ***Захищені дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук - 5:***

- Павлович О.Р. Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Захист 22 грудня 2020 року в Спецраді Д. 41.051.11 Одеського національного університету імені І.І. Мечникова (Одеса). Присуджено науковий ступень кандидата економічних наук на підставі рішення Атестаційної колегії МОН України від 09.02.2021 р. (диплом серії ДК № 058784) (науковий керівник проф. Кузнецов Е.А.)
- Байрачна О.К. Спеціальність 073 «Менеджмент» (доктор філософії). Одеський національний університет імені І.І. Мечникова (Одеса). Присуджено науковий ступень доктор філософії (менеджмент) на підставі наказу МОН №157 від 9.02.21 року, Вчена рада ОНУ Протокол №8 від 23.02.21 р. (диплом ДР №001009) (науковий керівник проф. Кузнецов Е.А.)
- Полотнянко О.І. Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Захист в спецраді Д 41.051.11 Одеський національний університет імені

І.І. Мечникова (Одеса). Присуджено науковий ступінь кандидата економічних наук на підставі рішення Атестаційної колегії МОН України від 27.09.2021 р. (диплом серії ДК № 062193) (науковий керівник проф. Кузнецов Е.А.)

- Головченко Оксана Юріївна. Спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Одеський національний університет імені І.І. Мечникова (Одеса). Присуджено науковий ступінь кандидата економічних наук на підставі рішення Атестаційної колегії МОН України від 26.11.2020 р. (диплом серії ДК № 058110) (науковий керівник проф. Побережець О.В.)
- Масіна Людмила Олександрівна. Спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Одеський національний університет імені І.І. Мечникова (Одеса). Присуджено науковий ступінь кандидата економічних наук на підставі рішення Атестаційної колегії МОН України від 15.10.2019 р. (диплом серії ДК № 053470) (науковий керівник проф. Побережець О.В.)

### ***Захищені дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук - 3:***

- Горбаченко С.А. Спеціальність 08.04.03 – економіка та управління національним господарством. Захист в спецраді Д 41.051.11 Одеський національний університет імені І.І. Мечникова (Одеса). Присуджено науковий ступінь доктора економічних наук на підставі рішення Атестаційної колегії МОН України від 09.02.2021 р. (диплом серії ДД № 010650) (науковий консультант проф. Кузнецов Е.А.)
- Грінченко Юрій Леонідович, диплом доктора економічних наук 08.00.03 ДД 010722 від 09.02.2021 р. – рішення Атестаційної комісії № 157 від 09.02.2021 р. (науковий консультант проф. Ненно І.М.)
- Радченко Олександр Петрович. Спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Одеський національний університет імені І.І. Мечникова (Одеса). Присуджено науковий ступінь доктора економічних наук на підставі рішення Атестаційної колегії МОН України від 26.11.2020 р. (диплом серії ДК № 010336) (науковий консультант проф. Побережець О.В.)

### **9. Проведено конференцій, семінарів, інших заходів (вказати рівень проведеного заходу – міжнародний, український, регіональний, університетський)**

- Міжнародна науково-практична конференція «Розвиток конкурентоспроможності економіки в умовах міжнародної інтеграції: макро-, мезо- та мікро- рівні» (25 травня 2021 року, м. Одеса), 57 учасників (Україна, Молдова, Естонія, Великобританія, США, Норвегія);
- Міжнародна науково-практична конференція «Перспективи регулювання соціально-економічних процесів в Україні» (6 жовтня 2023 року, м. Одеса), 106 учасників (Україна, Естонія, Великобританія, Франція, США, Китай);
- Міжнародна науково-практична конференція «Управлінські дослідження в контексті розвитку процесів четвертої промислової революції «індустрія 4.0» (15 грудня 2023 року, м. Одеса), 25 учасників (Україна, Польща, Литва, Італія);
- II Міжнародна науково-практична конференція «Управлінські дослідження в контексті розвитку процесів четвертої промислової революції «індустрія 4.0» (21 листопада 2024 року, м. Одеса), 50 учасників (Україна, Китай, Польща).
- Щорічні наукові конференції професорсько-викладацького складу і наукових працівників Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова. Секція економічних і правових наук;
- Щорічні звітні конференції студентів, аспірантів та здобувачів Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова. Секція економічних і правових наук.

### **10. Науково-редакційна діяльність: (видано періодичних видань, членство у редколегіях журналів, досвід наукової експертизи у якості експертів)**

За період з 2020-2025 рр. видано 16 випусків Збірника наукових праць «Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління» <http://rinek.onu.edu.ua/about>.

#### **Членство у редколегіях журналів категорії Б:**

##### **Кузнєцов Е. А. :**

- Голова редакційної колегії фахового видання з економічних наук (категорія «Б») «Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління» в Одеському національному університеті імені І.І. Мечникова (м. Одеса), <http://rinek.onu.edu.ua/about>.

- Член редакційної колегії фахового видання з економічних наук (категорія «Б») «Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія: Економічні науки» в Херсонському державному університеті (м. Херсон), <http://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej>

- Член редакційної колегії фахового видання з економічних наук (категорія «Б») «Вісник Одеського національного університету. Серія: Економіка» в Одеському національному університеті імені І.І. Мечникова (м. Одеса),

##### **Нєнно І. М.:**

- Член Редакційної колегії фахового видання з економічних наук «Приазовський економічний вісник»

- Член Редакційної колегії фахового видання з економічних наук «Вісник ОНУ. Серія «Економіка»

- Член Редакційної колегії фахового видання з економічних наук Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво

##### **Побережець О. В.:**

- Член редакційної колегії фахового наукового видання «Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління», <http://rinek.onu.edu.ua/about>.

Член редакційної колегії фахового видання з економічних наук (категорія «Б») «Вісник Одеського національного університету. Економіка», <http://www.visnyk-onu.od.ua/index.php/uk/>

Член редакційної колегії наукового журналу «Український соціум» (категорія «Б»), <https://ukr-socium.org.ua/uk/>

- Член експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН України з питань макроекономіки, світового господарства і соціально-економічного розвитку (Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.01.2018 р. № 48)

- Член у експертної ради Міністерства освіти і науки України з питань атестації наукових кадрів з економічних наук (Наказом МОН від 02.12.2022 р. № 1092).

##### **Тюхтенко Н.А.:**

- Заступник головного редактора- Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки» (категорія «Б»), <http://ej.journal.kspu.edu/index.php/ej>

- Член редакційної колегії наукового фахового видання України категорії Б «ECONOMIC SYNERGY» (засновник – ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая») за спеціальностями: 051 – Економіка, 073 – Менеджмент, 075 – Маркетинг, 076 – Підприємництво та торгівля, 281 – Публічне управління та адміністрування, <https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/about/editorialTeam>

- Член редакційної колегії наукового фахового видання України категорії Б «Ринкова економіка: сучасна теорія і практика господарювання» (Засновник - ОНУ імені І.І. Мечникова), <http://rinek.onu.edu.ua/about/editorialTeam>

- Член редакційної колегії Scientific Journal “The actual problems of regional economy development” (Засновник - Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника), [Editorial Team | The actual problems of regional economy development \(pnu.edu.ua\)](http://EditorialTeam|Theactualproblemsofregionaleconomydevelopment(pnu.edu.ua))

**Масленніков Є.І.:**

- Заступник голови редакційної колегії фахового видання з економічних наук (категорія «Б») «Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління» в Одеському національному університеті імені І.І. Мечникова (м. Одеса);
- Член Редакційної колегії фахового видання з економічних наук «Вісник ОНУ. Серія «Економіка».

**Досвід наукової експертизи у якості експертів:**

**Побережець О.В.:**

- Член експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН України з питань макроекономіки, світового господарства і соціально-економічного розвитку (Наказ Міністерства освіти і науки України від 17.01.2018 р. № 48)
- Член у експертної ради Міністерства освіти і науки України з питань атестації наукових кадрів з економічних наук (Наказом МОН від 02.12.2022 р. № 1092).
- Експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти по проведенню акредитаційної експертизи освітніх програм за спеціальністю «071 Облік і оподаткування».

**Ненно І. М.:**

- Рецензент хабу Elsevier Reviewer Hub – журнали «International Review of Economics and Finance», «Research in International Business and Finance» (2024 - 2025);
- Міжнародний експерт ГЕР 07 «Управління та адміністрування» Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти.

**11. Представники наукової школи є членами вітчизняних та зарубіжних наукових товариств:**

**Кузнєцов Е.А.:** Член Правління Громадської організації "Інститут Інтелекту", протокол № 1/2021 від 16.03.2021 р.

**Ненно І.М.** Голова Правління Громадської організації "Інститут Інтелекту", протокол № 1/2021 від 16.03.2021 р.

**Тюхтенко Н.А. :**

1. Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти - Свідоцтво № 761 від 15 лютого 2020 року <https://uamdbe.org.ua/members/>

2. Асоційований член Association "Diaspora scientifique ukrainienne en France" (Париж, Франція з 1.03.2024 року)

2. Асоційований член Громадської організації "Об'єднання маркетологів України" Посвідчення №218 від 01.09.2020 року <https://omu.marketing/tyuhtenko-nataliya-anatoliyivna/> ;

3. член Ревізійної Комісії Спілки економістів України (з 2009 р. по теперішній час) - лист-підтвердження;

4. Академік Академії економічних наук (свідоцтво від 14 травня 2010 року, №668);

5. Член громадської ради при ГУ ДФС у Херсонській області (з 2016 р. по теперішній час) <https://kherson.tax.gov.ua/media-ark/news-ark/print-402831.html>

**Чуркіна І.Є.** член громадської організації «ІESF Міжнародна фундація науковців та освітян» (з 2022 року по теперішній час).

**12. Співпраця з науковими установами та ЗВО України:**

Співробітництво здійснюється із Київським національним університетом імені Тараса Шевченка, Київським національним економічним університетом імені Вадима Гетьмана; Львівським торговельно-економічним університетом; Національним університетом «Одеська політехніка»; Херсонським національним технічним університетом; Харківським національним економічним університетом ім. С. Кузнеця; Західноукраїнським національним університетом, у тому числі в межах організації та проведення спільних наукових конференцій та семінарів.

### 13. Міжнародне співробітництво:

Наукова школа професора Кузнецова Е. А. розвивається у тісному партнерстві із міжнародними програмами, зокрема ERASMUS+, European Institute of Innovation and Technologies [eit-hei.eu/projects/accent/](http://eit-hei.eu/projects/accent/) вже протягом 14 років. Проф. Кузнецов Е.А. та проф. Ненно І.М. 15 років поспіль отримують гранти та виступають координаторами міжнародних проектів в Одеському національному університеті імені І.І Мечникова. Серед них:

Проект «Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти (ЗВО)» [www.accentproject.eu/inc/pliki/Ukrainian.pdf](http://www.accentproject.eu/inc/pliki/Ukrainian.pdf) забезпечує вдосконалення освіти та практики заснування бізнес-ініціатив. Зокрема, 26-27 листопада 2023 року відбудеться «пітчінг» університетських стартапів в м. Севілья, Іспанія. Делегацію від ОНУ імені І.І. Мечникова очолив завідувач кафедри проф. Кузнецов. Координатором проекту є проф. Ненно Ірина Михайлівна, яка входить до експертів проекту щодо надання консультації стартапам з країн-членів консорціуму.

Проект «Посилення ролі ЗВО у сприянні трансформації промисловості в контексті парадигми Industry 4.0 в Грузії та Україні» в Одеському національному університеті ім. І.І Мечникова [hein4.net](http://hein4.net) ((Boosting the role of HEIs in the industrial transformation towards the Industry 4.0 paradigm in Georgia and Ukraine (HEIn4) ERASMUS+) 2020 – 2023pp.). Після участі в міжнародних наукових конференціях, методологічних семінарах, відбувається перегляд освітніх та освітньо-наукових програм. Члени творчого колективу проекту Завідувач кафедри менеджменту та інновацій, проф. Кузнецов Е.А., Гарант ОП «Менеджмент» (бакалаврат) проф. Ненно І.М., залучають дослідників та студентів до вивчення кращих наукових та освітніх практик. Зокрема проф. Кузнецовим Е.А. та проф. Ненно І.М. 18 лютого 2021 р. проводився методологічний семінар проекту «Методологія підготовки управлінських кадрів в епоху Industry 4.0» ([cutt.ly/obCpTDC](http://cutt.ly/obCpTDC)).

Окрім наведених можливостей ERASMUS+ щодо підвищення кваліфікації в Університеті Фоджі, така можливість існує завдяки діючому проекту міжнародної технічної допомоги “Посилення ролі ЗВО у сприянні трансформації промисловості в контексті парадигми Industry 4.0 в Грузії та Україні” (HEIn4)” [hein4.net](http://hein4.net). Зокрема, в рамках проекту обладнано спеціалізовану аудиторію «Віртуальна навчальна фабрика Industry 4.0», ауд. 408 (Наказ Ректора №1108-18 від 25.06.2021 р.) [onu.edu.ua/uk/academic-projects/virtualna-navchalna-fabryka-industry-40](http://onu.edu.ua/uk/academic-projects/virtualna-navchalna-fabryka-industry-40)

Для викладачів та пошукувачів (23 особи) відбулися тренінги «Освіта Industry 4.0 в системі онлайн навчання Festo LX. 16 – 20 жовтня 2023 року в Королівському Університеті Технологій (КТН) Стокгольма, Швеція проведено тиждень «Вдосконалення Вищої Освіти». Розроблялися питання забезпечення якості освіти через перехід від національного до дисциплінарного рівня. [cutt.ly/swEaowNi](http://cutt.ly/swEaowNi)

Проект ERASMUS+ «Забезпечення якості вищої освіти в Україні: розвиток на основі стандартів ESG» («Quality Assurance System in Ukraine: development on the Base of ENQA Standards and Guidelines») [quaere.pwr.edu.pl](http://quaere.pwr.edu.pl) (2016 – 2019pp.), в рамках якого проходили пілотну акредитаційну експертизу ОП «Менеджмент» німецької Акредитаційної агенції ASIIN.DE. Презентація експертної групи наявна [QUAERE Piloting Visit at Odessa National University](http://QUAERE_Piloting_Visit_at_Odessa_National_University). Звіт експертної групи, рекомендації якої були враховані для вдосконалення якості освітніх програм «Менеджмент» наявний за посиланням: [onu.edu.ua/pub/bank/userfiles/files/international/QUAERE/P15\\_ONU.pdf](http://onu.edu.ua/pub/bank/userfiles/files/international/QUAERE/P15_ONU.pdf) видано посібник «Система забезпечення якості освіти в Україні: розвиток на засадах європейських стандартів та рекомендацій»

Проект TEMPUS «Побудова інноваційної культури в українських університетах – Building Innovation Culture in Ukrainian Universities» в Одеському національному університеті ім. І.І Мечникова (2012 – 2014pp.), в рамках якого викладачі кафедри д.е.н., проф. Кузнецов Е. А. та д.е.н., проф. Ненно І. М. проходили стажування, брали участь в семінарах та

конференціях в Університеті Аліканте (м. Аліканте, Іспанія) та Технологічному університеті Чалмерса (м. Гетеборг, Швеція). Стратегічними здобутками проекту UNI4INNO стали проведення структурних та організаційних реформ в Україні, покращення управлінської та адміністративної здібностей університетів, розвиток інноваційної культури співробітників та студентів, релевантних органів влади та приватного сектору. По результатах проекту започатковано наукове та педагогічне співробітництво та викладається дисципліна «Сучасний розвиток університетських технопарків». Розробник курсу проходила стажування в офісі технологічного трансферу Університету Аліканте. В липні 2011 р. за підтримки проекту програми TEMPUS «Університети для інновацій» створено Центр «Інноваційний офіс». Метою діяльності Центру є ефективне використання інтелектуального потенціалу та сприяння розвитку цивілізованої системи комерціалізації об'єктів права інтелектуальної власності.

У 2007 - 2009 роках кафедра виступала партнером проекту TEMPUS «Семінари з впровадження практичних підходів при трансформації системи вищої освіти в Україні» (проект TEMPUS-WIPATH\_SCM-T015B05-2005, Університет Севільї, м. Севілья, Іспанія), координатор проекту – зав. кафедри Кузнецов Е. А. Кафедра продуктивно співпрацювала з WSB-NLU (Вищою Школою Бізнесу Національного Університету ім. Луїса, м. Новий Сонч, Польща) щодо обміну викладачами. Також здійснювалася «програма подвійний диплом: 2+2» в рамках якої студенти мали нагоди навчатися за погодженими навчальними планами у двох країнах. На кафедрі була створена міні-бібліотека сучасної літератури передових світових видавництв з міжнародного менеджменту та управлінського обліку – дар професора Університету ім. Луїса Федеріка Відлака. Бібліотека постійно поповнюється.

## **НАУКОВА ТА ПЕДАГОГІЧНА ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ.**

**Регулярно на семінари наукової школи запрошуються гостьові лектори:**

1. Професор Барт Бесенс, Бельгія, KU LEUVEN в рамках курсу «Управління бізнесом в Industry 4.0» провів лекцію на тему: Проблеми машинного навчання 16 березня 2023 року, 4 курс Менеджмент, Економіка.
2. Професор Барт Бесенс, Бельгія, KU LEUVEN в рамках курсу "Управління ризиками" провів лекцію на тему "Вступ до аналітики" 14 вересня 2023 року, 4 курс Менеджмент.
3. Пан Барт Тоен, засновник ВЕТЕО, HR-менеджер Volvo Car Group протягом 28 років, Бельгія в рамках курсу "Управління ризиками" провів лекцію на тему: «Кадрові ризики, набір і відбір, попит на технології з точки зору працевлаштування в Бельгії (ЄС)» 10 листопада 2022 року.

З липня 2022 року. Проф. Ненно І.М. є гостьовим професором кафедри «Менеджменту, стратегії та інновацій» Католицького університету Льовен, Бельгія [www.kuleuven.be/wieiswie/en/person/00155896](http://www.kuleuven.be/wieiswie/en/person/00155896)

Завдяки цьому міжнародному досвіду Професор Ненно І.М. обрана за конкурсом міжнародним експертом ГЕР 07.2 «Управління та адміністрування» НАЗЯВО з 28 травня 2024 року [https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2024/06/07.2\\_28.05.2024.pdf](https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2024/06/07.2_28.05.2024.pdf)

У 2025 році проф. І. Ненно стала переможцем конкурсу запрошених дослідників Університету Барі Альдо Моро, Італія та бере участь в проекті «Вплив Закону ЄС про цифрову операційну стійкість DORA на страхову та банківську галузі» - “Impact of the DORA Digital Operational Resilience Act of the EU on insurance and banking industry”, University of Bari Aldo Moro, Italy.

У 2019 р. проф. Ненно І.М. виграла конкурс програми ERASMUS+, пройшла стажування на кафедрі економіки підприємства Університету Фоджі, Італія, та викладала курс «Управління ризиками в страхуванні» тривалістю 16 лекційних годин («Risk Management in Insurance») після чого виграла конкурс на вакантну посаду гостьового професора кафедри кафедри економіки Університету Фоджі, Італія. Разом із Засновником наукової школи проф. Кузнецовим Е.А. зроблено виступ на конференції кафедри «Corporate Governance & Risk Management in Financial Institutions: to discover new frontiers: International Conference (Gallipoli (Lecce), Italy, 27-29 September, 2019. Видано статтю (Scopus) Dell' Atti S., Labini S. Sylos,

Nyenno I. Matrix forecasting to investigate the capital efficiency of the insurance market: Case of Italy// Journal of Governance & Regulation. 2020. Vol. 9. No. (3). P. 72-83. [doi.org](https://doi.org/).

**14. Нагороди, премії, почесні звання представників наукової школи:**

**Кузнєцов Е.А. :**

- Почесна грамота від Міністерства освіти і науки України № 128092 (2008 р.);
- Президія Національної академії наук України постановою від 23 жовтня 2020 року нагородила доктора економічних наук Кузнєцова Едуарда Анатолійовича відзнакою НАН України «За професійні здобутки». Посвідчення №1039.

**Нєнно І.М.:**

- Почесна Грамота від Одеської обласної військової адміністрації (жовтень 2023р.)

**Тюхтенко Н.А. :**

- Заслужений працівник освіти України (Указ Президента України №427/2016 від 1 жовтня 2016 року),
- Медаль НАПН України «Ушинський К.Д.» (2019 рік) за вагомий особистий внесок у розвиток української вищої освіти, підготовку висококваліфікованих спеціалістів і наукових кадрів, творчі здобутки в галузі педагогічної науки.
- Відмінник освіти України (2002 рік)
- Почесна відзнака Спілки економістів України (2010 рік) - Наказ Президента Спілки економістів України № 42 від 23 листопада 2010 р.

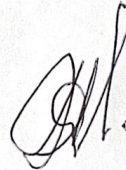
**Побережець О.В.:**

- Почесна Грамота від Одеської обласної державної адміністрації (червень 2023р.)
- Подяка від Одеської обласної Ради (2025 р.)

**Чуркіна І.Є. :**

- Почесна Грамота від Міністерства фінансів України (серпень 2010 р.)
- Почесна Грамота від Департаменту освіти і науки Одеської обласної державної адміністрації (2015 р.)
- Подяка від Одеської міської Ради (2021 р.)

Доктор економічних наук,  
професор, завідувач кафедри  
менеджменту та інновацій  
Одеського національного університету  
імені І. І. Мечникова



Едуард КУЗНЕЦОВ