

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ І.І. МЕЧНИКОВА
Економіко-правовий факультет

«ЗАТВЕРДЖУЮ»



Ректор ОНУ імені І. І. Мечникова

проф. Вячеслав ТРУБА

» *серпень* 2024

ПРОГРАМА АТЕСТАЦІЙНОГО ІСПИТУ
за спеціальністю

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Галузь знань: 28 Публічне управління та адміністрування

Спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування

Освітня програма: ОПП 281 Публічне управління та адміністрування

Одеса 2024-2025

Програма атестаційного іспиту за спеціальністю для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання: галузь знань – 28 Публічне управління та адміністрування 281 Публічне управління та адміністрування, освітньо-професійна – Публічне управління та адміністрування.

Розробники:

ПАВЛЕНКО Олена - д.е.н., професор, завідувачка кафедри публічного управління та адміністрування;

ГОЛОВІНА Олеся - к.е.н., доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування.

Затверджено на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування

Протокол № 1 від «28» серпня 2024 року

Завідувачка кафедри  Олена ПАВЛЕНКО

«Погоджено»

Навчально-методична комісія економіко-правового факультету

Протокол № 1 від «28» серпня 2024 року

Голова НМК ЕПФ  Людмила ГОЛОДЕНКО

«Погоджено»

Гарант освітньо-професійної програми

«Публічне управління

та адміністрування»

другого (магістерського)

рівня вищої освіти

 Олеся ГОЛОВІНА

Затверджено Вченою радою економіко-правового факультету

Протокол № 1 від «28» серпня 2024 року

Голова ВР  Людмила ТОКАРЧУК



1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Програма атестаційного іспиту укладена відповідно до Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», Статуту Одеського національного університету імені І.І. Мечникова, Положення про організацію освітнього процесу в Одеському національному університеті імені І.І. Мечникова (редакція 2024), Положення про організацію і проведення контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти Одеського національного університету імені І.І. Мечникова (наказ ОНУ імені І.І. Мечникова № 51-02 від 31.08.2022 р.), Положення про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії в Одеському національному університеті імені І.І. Мечникова та відокремленому структурному підрозділі "Фаховий коледж ОНУ імені І.І. Мечникова" (наказ ОНУ імені І.І. Мечникова № 62-02 від 26.10.2022 р.), стандарту вищої освіти України другого (магістерського) рівня вищої освіти ступеня «магістр» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 04 серпня 2020 року № 1001, освітньо-професійної програми підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, Постанова Кабінету Міністрів України від 26 травня 2023 р. № 529 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 19 травня 2021 р. № 497 та інших нормативних актів України з питань вищої освіти.

Метою атестації випускників є контроль відповідності знань, вмінь, компетенцій з обов'язкових навчальних дисциплін циклу професійної та практичної підготовки, виявлення відповідності рівня досягнення результатів навчання та сформованості програмних компетентностей вимогам стандартів та вимогам до фахівців в певній галузі.

Метою атестаційного іспиту є визначення рівня готовності здобувачів до самостійного належного виконання професійних завдань, пов'язаних із вирішенням складних задач і проблем у сфері публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях, та встановлення відповідності досягнутих ними результатів навчання вимогам освітньо-професійної програми та державного освітнього стандарту. Предметом атестаційного іспиту є система знань, умінь та компетентностей, формуються під час вивчення комплексу освітніх компонент упродовж усього нормативного терміну в закладі вищої освіти. Атестаційний іспит дозволяє здобувачам узагальнити і систематизувати знання, уміння та компетентності й довести свою готовність самостійно вирішувати актуальні теоретичні та практичні завдання у сфері публічної політики та врядування, публічного управління, публічної служби зі зверненням до нормативно-правових актів, що регламентують сферу публічного управління та адміністрування.

Завдання атестації випускників полягає у визначенні рівня сформованості у здобувача: всебічних спеціалізованих емпіричних та теоретичних знань у сфері професійної діяльності, усвідомлення меж цих знань; широкого спектру когнітивних та практичних умінь/навичок, необхідних для розв'язання спеціалізованих задач та практичних проблем в професійній сфері, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, що передбачає застосування теорій та методів; умінь/навичок знаходження творчих рішень або відповідей на чітко визначені конкретні та абстрактні проблеми на основі ідентифікації та застосування даних.

Атестаційний іспит проводиться для здобувачів заочної форми здобуття освіти, які є військовослужбовцями в установленому порядку.

Програмні результати навчання:

РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.

РН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

РН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.

РН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.

РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.

РН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

РН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.

РН09. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень.

РН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.

РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні,

економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

PH12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.

Атестаційний іспит за спеціальністю проводиться Екзаменаційною комісією після завершення теоретичної та практичної частин навчання здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

Атестаційний іспит за спеціальністю проводить Екзаменаційна комісія у складі голови, заступника голови та членів комісії. Екзаменаційна комісія створюється наказом ректора Університету і діє відповідно до нормативних актів Міністерства освіти і науки України та Одеського національного університету імені І.І. Мечникова. До складання атестаційного іспиту за спеціальністю допускаються здобувачі, які повністю виконали освітньо-професійну програму.

2. ЗМІСТ АТЕСТАЦІЙНОГО ІСПИТУ

Розділ «Державна політика та врядування»

Тема «Вироблення політики. Врядування»

Державна політика і демократичне врядування. Доказова політика.

Цикл вироблення політики – етапи формування і реалізації державної політики.

Повноваження органів влади у формуванні і реалізації політики та участь громадськості.

Зміст державної політики.

Політика як процес: затрати, результати, впливи і наслідки.

Рішення щодо політики.

Лідерство і цінності у формуванні політики.

Результативність, ефективність і економічність політики.

Прозорість і відкритість (публічність) процесу політики.

Взаємодія влади, бізнесу і громадянського суспільства у формуванні й реалізації політики.

Ресурси, механізми й інструменти політики.

Тема «Аналіз політики»

Унормування процедур аналізу політики в Україні та світі.

Процедури аналізу політики. Види аналізу політики. Економічний, політичний і соціальний аналіз.

Цифровізація аналізу політики і роль великих даних.

Цілі і завдання політики.

Ідентифікація проблеми/питання для аналізу політики.

Аналіз середовища політики і стейкхолдерів.

Підстави для державного втручання. Обмеження політики.

Бюджетування і ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики.

Формулювання та порівняльний аналіз альтернативних варіантів політики.

Аналітичні процедури на етапах моніторингу і оцінювання політики.

Рекомендації щодо державної політики: підготовка аналітичних документів і презентація результатів аналізу політики.

Тема «Сфери та напрями політики»

Типологія політики: види, сфери, напрями.

Багаторівневність політики: наднаціональний, національний, регіональний і місцевий рівень, їх взаємодія.

Належне врядування: сервісна держава і місцеве самоврядування. Парламентаризм як підґрунтя політики народовладдя.

Цифрове врядування і політика.

Сфери і засади внутрішньої і зовнішньої політики та їх характеристика.

Політика європейської взаємодії і євроатлантичної співпраці.

Національні інтереси, конфлікти і міжнародна взаємодія у політиці. Міжнародна безпека, основні загрози міжнародній безпеці.

Національна безпека і безпекова політика. Стратегія національної безпеки України.

Література

1. Державна політика і демократичне урядування: становлення та взаємовплив: підручник / авт. кол. : Е. А. Афонін, Т. В. Бельська, Я. В. Бережний та ін. ; за заг. ред. В. А. Ребкала, В. В. Тертички, В. А. Шахова. – К.: «К.І.С.», 2016. - 264 с.
2. Державна політика : підручник / Нац. акад. держ. упр. при Президен-тові України ; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк, К. О. Ващенко, Ю. П. Сурмін [та ін.]. – К. : НАДУ, 2014. – 448 с.
3. Дослідження державних політик: методологія, процедури та європейські практики: монографія/ авт.кол.: [Л.В.Гонюкова, В.М.Козаков, В.А.Ребкало та ін.]; за заг.ред. Л.В.Гонюкової, В.М.Козакова. - Київ : НАДУ, 2018. - 400 с.
4. Імперативи формування громадянського суспільства в умовах модернізації державного управління в Україні: головні виміри та виклики: кол.монограф. – К.: НАДУ, 2018. – 288с.
5. Політика в публічному управлінні навч. посібник / Бондар І.С., Горник В.Г., Кравченко С.О., Кравченко В.В. - Київ : Видавництво Ліра-К, 2016. - 200 с.
6. Публічна політика: навч. посіб. / авт. кол.: С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович та ін. ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. - Київ : НАДУ, 2016. - 340 с.
7. Нормативно-правові акти (додаток А)

Розділ «Публічне управління»

Тема «Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування»

Інституціональна структура системи публічного управління та адміністрування

Багаторівневе управління як прояви публічного управління та адміністрування. Конституційно-правові засади публічного управління та адміністрування в Україні. Рівні управління в державі: вищий, центральний, регіональний, місцевий. Територіальна основа організації публічного управління в Україні. Адміністративно-територіальний устрій України та його реформування.

Організаційно-функціональна структура системи державного управління. Розподіл повноважень між органами виконавчої влади за рівнями управління в державі. Вищі і центральні органи виконавчої влади. Місцеві органи виконавчої влади загальної компетенції. Місцеві органи виконавчої влади спеціального призначення.

Організаційно-функціональна структура системи місцевого самоврядування. Представницькі та виконавчі органи місцевого

самоврядування. Посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення та асоціації органів місцевого самоврядування. Особливості місцевого самоврядування на регіональному і субрегіональному рівнях.

Взаємозв'язок публічного управління та адміністрування. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування. Розподіл адміністративних процесів на функції управління. Сучасні тенденції трансформації системи публічного адміністрування. Механізми взаємодії органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Децентралізація та реформування територіальної організації влади в Україні. Напрями інноватизації публічного управління та адміністрування.

Форми участі громадськості у публічному управлінні. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства (правові основи, методи, форми; права, можливості створення підприємств, умови їх роботи; державне замовлення на послуги; оподаткування громадської та благодійної діяльності; державна фінансова підтримка сектору; залучення організацій громадянського суспільства до соціальних послуг та соціального підприємництва). Система органів, які реалізують національну стратегію розвитку громадянського суспільства (перелік і функції). Стимулювання лідерів громадської думки, мотивація населення до участі у державних справах, формування відповідальної поведінки населення. Міжсекторальна взаємодія (роль громадського сектору, партнерство).

Технології прийняття управлінських рішень

Основи прийняття управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень. Етапи прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Побудова «дерева проблем» та «дерева цілей». Статистичні методи і моделі в прийнятті управлінських рішень. Інформаційні технології під час прийняття управлінських рішень.

Оцінка результативності та ефективності управлінських рішень. Організація виконання управлінського рішення і контроль за його реалізацією. Основні засоби впливу під час управління ризиком: стратегія керування; критерії вибору ризику-рішення; розробка шляхів і засобів мінімізації втрат, нейтралізації і компенсації негативних наслідків ризиків-рішень.

Розробка проєктів нормативно-правових актів з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції

Європейські стандарти правил проєктування нормативно-правових актів. Принципи правотворчої техніки. Правила та прийоми правотворчої техніки. Стадії створення нормативно-правового акта. Порядок внесення змін та доповнень до чинного нормативно-правового акта. Порядок оскарження нормативно-правових актів органів публічного управління. Методологія оцінювання корупційних ризиків управлінських рішень, проєктів нормативно-правових актів.

Правові колізії та проблеми

Поняття правотворчої помилки (правові колізії та їх види, нечіткі

формулювання у тексті нормативно-правових актів). Принципи подолання та усунення правових колізій.

Тема «Стратегічне управління та управління змінами»

Теоретичні засади стратегічного управління. Стратегічний підхід до управління. Концепції стратегічного управління. Значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління. Стратегічне управління як процес.

Документи стратегічного планування, визначені законодавством. Державна стратегія регіонального розвитку. Особливості регіональних стратегій розвитку. Комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління. Технології стратегічного управління. Формування системи стратегічних цілей і завдань. Система стратегічного управління в Україні.

Системний аналіз у стратегічному управлінні. Роль середовища в стратегічному управлінні. SWOT – аналіз. Pestle–аналіз. Матриця стратегічного вибору (TOWS–аналіз). Бачення розвитку як конкурентна позиція і спільні перспективи. Стратегічні рішення і стратегічний вибір. Участь громадськості у стратегічному плануванні.

Реалізація стратегій розвитку. Програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій.

Проектне управління (управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, якістю). Особливості проектування в публічному управлінні. Особливості інноваційного проекту. Використання проектних технологій в системі публічного управління та адміністрування. Методи командної роботи.

Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні. Оперативне управління. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону.

Управління змінами у сучасних соціально-економічних системах. Зміни та розвиток організацій. Адаптація організації до змін. Спротив змінам: причини і результати. Підходи та засоби подолання супротиву змінам. Стратегічні зміни. Управління змінами. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін.

Тема «Управління публічними фінансами»

Засади публічних фінансів. Функції публічних фінансів. Система публічних фондів у фінансовій системі України. Бюджетна система як основа публічних фінансів. Джерела формування та методи мобілізації публічних доходів. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Управління державним боргом.

Нормативно-правова база управління публічними фінансами в Україні.

Бюджетний кодекс України. Закон України «Про державний бюджет». Рішення місцевих рад про місцеві бюджети.

Управління публічними фінансами. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Державна підтримка місцевих бюджетів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. Впровадження гендерно-орієнтованого підходу в бюджетному процесі. Механізми запровадження громадського бюджету.

Тема «Комунікації в публічному управлінні»

Комунікації в системі органів публічного управління. Види, форми, рівні комунікації. Засоби комунікацій (офіційні інтернет-сайти, урядова комунікаційна платформа, соціальні мережі, друковані засоби масової інформації, листівки, оголошення, інформаційні вісники, бюлетені). Методи комунікації (оприлюднення результатів діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування, інформування, розміщення інформації на офіційних веб-сайтах, забезпечення наповнення тематичних сторінок (рубрик), переконання, залучення, просвіта, пояснення, роз'яснення, діалог, медіація, обговорення тощо).

Державна інформаційна політика. Основні напрями, суб'єкти, гарантії та права на інформацію, масова інформація та засоби масової інформації, інформаційна продукція та інформаційна послуга, відповідальність за порушення законодавства про інформацію. Пріоритети державної політики в інформаційній сфері: забезпечення інформаційної безпеки; захисту і розвитку інформаційного простору України, конституційного права громадян на інформацію. Відкритість та прозорість держави перед громадянами; формування позитивного міжнародного іміджу України. Структурні підрозділи, відповідальні за внутрішні та зовнішні комунікації (підрозділи комунікацій та інформаційної політики, прес-центри): функції, завдання, відмінності.

Комунікативна діяльність органів виконавчої влади та місцевого самоврядування. Комунікації із засобами масової інформації. Висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування: форми і порядок висвітлення. Комунікації з громадськістю. Форми і методи консультацій з громадськістю (консультації, дискусії, коментарі, робочі групи, зустрічі з громадськістю, опитування; обговорення з цільовими групами; відкриті засідання; громадські слухання, конференції, семінари, форуми, засідання круглих столів, збори, дебати тощо).

Комунікаційні технології у публічному управлінні. Кризові комунікації. Комунікаційні стратегії громад: мета, завдання, інструменти, методологія розробки та прийняття. Формування та реалізація комунікаційної стратегії органу публічного управління. Комунікаційні стратегії у сфері запобігання та протидії корупції, у сфері європейської інтеграції, у сфері гендерної рівності. Комунікації в соціальних мережах. Комунікативні/інформаційні кампанії (етапи підготовки та проведення).

Тема «Цифровий розвиток та електронна демократія»

Сутність та інструменти електронної демократії (електронні звернення, електронні петиції, електронне голосування, електронні консультації щодо політики та законодавства). Сутність та складові інформаційно-аналітичного супроводу публічного управління та адміністрування. Організаційні технології підтримки публічного управління.

Державна політика щодо цифрового розвитку. Мета, основні цілі та завдання цифрового розвитку та електронної демократії в Україні. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування. Нормативно-правові засади надання електронних адміністративних послуг. Розвиток цифрової економіки та суспільства (основні цілі та напрями цифрового розвитку, принципи цифровізації). Цифрові стратегії та інтеграція до єдиного цифрового ринку ЄС. Формування і розвиток цифрових навичок та цифрових компетентностей в суспільстві. Формування стратегії впровадження інструментів електронної демократії. Технології електронного урядування.

Технології підтримки цифрових комунікацій публічних службовців. Цифрові технології підтримки співпраці публічних службовців. Надання державних послуг з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Поняття та основні характеристики електронних послуг. Центральні органи виконавчої влади, відповідальні за формування та реалізацію політики впровадження електронного урядування. Електронний парламент в Україні та світі.

Розвиток інформаційного суспільства та електронного урядування. Індекс розвитку електронного урядування. Індекс електронної участі. Інформаційна безпека в електронному урядуванні.

Впровадження електронного урядування на місцевому рівні в Україні. Формування інформаційного суспільства та програми інформатизації територіальних громад. Електронна партисипація: інформаційні технології залучення громадян до процесу прийняття управлінських рішень. Диджиталізація в територіальних громадах: громада в смартфоні.

Література

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування : навч. посіб. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.
2. Енциклопедичний словник з публічного управління / укл.: Ю.П. Сурмін, В.Д. Бакуменко, А.М. Михненко та ін.; за ред.: Ю.В. Ковбасюка, В.П. Трощинського, Ю.П. Сурміна. Київ: НАДУ, 2010. 820 с.
3. Карий О.І., Панас Я.В. Місцеві ініціативи та залучення громадськості до здійснення місцевого самоврядування : навч. посіб. для посадових осіб місцевого самоврядування / Асоціація міст України. Київ : ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 176 с.
4. Нагаєв В.М. Публічне адміністрування: ел.к навч. посіб. Х.: ХНАУ, 2018. 278 с.

5. Нікіфоров П., Грешко Р., Легкоступ І. Теорія публічних фінансів. Чернівці: ЧНУ імені Ю. Федьковича, 2022. 280 с.
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / за заг. ред. С.Чернова, В. Воронкової, В. Банаха, О. Сосніна, П. Жукаускаса, Й. Ввайнхардт, Р. Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.
7. Ястремська О. М., Мажник Л. О. Публічне адміністрування : навч. посіб. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 132 с.
8. Нормативно-правові акти (додаток А)

Розділ «Публічна служба»

Тема «Сутнісні ознаки публічної служби»

Гене́за поняття «публічна служба» та правовий статус публічних службовців.

Принципи публічної служби.

Базові моделі та складові системи публічної служби.

Тема «Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні»

Види та ієрархія нормативно-правових актів, що регламентують публічну службу в Україні.

Запобігання корупції у публічній службі. Процедури притягнення до відповідальності. Види дисциплінарних стягнень до державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування.

Державна служба. Принципи здійснення державної служби. Система управління державної службою в Україні.

Служба в органах місцевого самоврядування. Принципи служби в органах місцевого самоврядування. Посадова особа місцевого самоврядування.

Тема «Етика в публічній службі»

Місія, цінності та основні етичні принципи публічної служби. Довіра як основоположний принцип побудови відносин між державою і суспільством.

Етична інфраструктура публічної служби. Етичні кодекси в системі публічної служби. Етичні засоби запобігання корупції в системі публічної служби України.

Службова етика та соціально-етичний портрет керівника в системі публічної служби.

Тема «Управління персоналом у публічній службі»

HR-стратегія органу публічної влади. Базова структура HR-стратегії органів публічної влади.

Персонал-технології в публічній службі.

Кадрові процеси в органах публічної влади.

Принципи та методи формування команди. Механізми командної

взаємодії в публічній службі.

Методи мотивації персоналу в органах публічної влади.

Кадровий аудит в органах публічної влади. Організаційно-правовий аудит персоналу в органах публічної влади. Функціональний аудит персоналу в органах публічної влади.

Оцінювання кадрового потенціалу органу публічної влади.

Література

1. Малиновський В. Я. Публічна служба в Україні: підручник. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 312 с.
2. Публічна служба : навч. посіб. / С. М. Серьогін, Н. А. Липовська, Є. І. Бородін [та ін.] ; за заг. ред С. М. Серьогіна. – 2-зр зис. - Дніпро : ГРАНІ, 2019 – 384 с.
3. Публічна служба : навч. посіб. / В. П. Якобчук, Н. В. Дацій, А. Б. Войтенко, І. В. Кравець, О. В. Захаріна, О. В. Іванюк, А. В. Дяченко, Н. С. Пугачова – Київ: Видавництво Ліра-К, 2021. – 394 с.
4. Публічна служба: системна парадигма : кол. моногр. /К.О. Ващенко, С.М. Серьогін, Є.І. Бородін, Н.А. Липовська, Н.Г. Сорокіна [та ін.]; за заг. ред. С.М. Серьогіна. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2017. – 256 с
5. Публічна служба в Україні: концепція та практика регіональної кадрової політики : наук. розробка / [О.І. Сушинський, О.В. Худоба, Д.Д. Заяць та ін.]. К. : НАДУ, 2013. 64 с.
6. Рудакевич М.І. Професійна етика державних службовців : теорія і практика формування в умовах демократизації державного управління : монографія / М.І. Рудакевич.Т. : АСТОН, 2007. 400 с.
7. 1. Управління персоналом в органах публічної влади : навч. посіб. / С. М. Серьогін, Є. І. Бородін, К. В. Комарова, Н. А. Липовська, Т. М. Тарасенко. – Дніпро. : ДРІДУ НАДУ, 2019. – 200 с.
8. Нормативно-правові акти (додаток А)

3. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ

Відповідь здобувача оцінюється на „відмінно” (90 – 100 / A), якщо вона містить повне, розгорнуте, правильне та обґрунтоване викладення матеріалу; відображає чітке знання відповідних категорій, їх змісту, розуміння їх взаємозв'язку і взаємодії, правильне формулювання тлумачень відповідних понять; свідчить про знання назв і змісту передбачених програмою нормативно-правових актів; містить аналіз змістовного матеріалу, самостійні висновки здобувача, формулювання та аргументацію його точки зору; логічно і граматично правильно викладена.

Відповідь здобувача оцінюється на „дуже добре” (85 – 89 / B), якщо вона виявляє загалом високий рівень знань студента щодо всієї програми навчальних дисциплін та практично відповідає викладеним вище вимогам, однак, при цьому не містить самостійного аналізу питання або не повністю аргументована, або не містить окремих елементів чи ознак, які не є суттєвими для характеристики предмету питання; або містить незначні неточності, які не впливають істотно на загальну характеристику того чи іншого явища (поняття тощо).

Відповідь здобувача оцінюється на „добре” (75 – 84 / C), якщо вона виявляє загалом високий рівень знань щодо всієї програми навчальних дисциплін та практично відповідає викладеним вище вимогам, однак, при цьому: не містить самостійного аналізу питання, не повністю аргументована, не містить окремих суттєвих елементів для характеристики предмету питання; містить незначні неточності.

Відповідь здобувача оцінюється на „задовільно” (70 – 74 / D), якщо вона є неповною, не містить всіх необхідних відомостей про предмет питання, є не зовсім правильною: не є аргументованою; свідчить про наявність прогалин у знаннях здобувача; викладена з порушенням логіки подання матеріалу; містить достатньо велику кількість теоретичних помилок.

Відповідь здобувача оцінюється на „допустимо” (60 – 69 / E), якщо вона є неповною, не містить всіх необхідних відомостей про предмет питання, є не зовсім правильною: наявні недоліки у розкритті змісту понять, категорій, закономірностей, назв та змісту нормативно-правових актів, нечіткі характеристики відповідних явищ; викладена з істотним порушенням логіки подання матеріалу; містить дуже багато теоретичних помилок.

Відповідь здобувача оцінюється на „незадовільно” (35 – 59 / FX), якщо студент відповів на поставлене запитання неправильно, або відповідь не розкриває сутності питання, допущені грубі змістовні помилки, які свідчать про безсистемність та поверховість знань у студента, невміння сформулювати свою думку та викласти її в логічній послідовності.

Відповідь здобувача оцінюється на „незадовільно” (0 – 34 / F), якщо відповідь студента неправильна (або відсутня взагалі) та не відповідає мінімальним вимогам щодо обсягу та якості знань випускника, здобувачем допущені грубі помилки не тільки при розкритті питань, а й при визначенні базових понять і категорій.

Відповідність оцінок у балах оцінкам за національною шкалою і шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Описання
90-100	Відмінно	A	«відмінно»
85-89	Добре	B	«дуже добре»
75-84		C	«добре»
70-74	Задовільно	D	«задовільно»
60-69		E	«допустимо»
35-59	Незадовільно	FX	«незадовільно з можливістю повторного складання»
0-34		F	«незадовільно з обов'язковим повторним курсом»

ДОДАТОК А

Нормативно-правові акти

1. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>
2. Взаємодія держави та інститутів громадянського суспільства. Роз'яснення Міністерства юстиції від 03.02.2011. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0018323-11#Text>
3. Виконання доходів місцевих бюджетів, Міністерство фінансів України URL: <https://www.minfin.gov.ua>
4. Закон України «Про адміністративні послуги» від 06.09.2012 р. № 5203-VI URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5203-17#Text>
5. Закон України «Про внесення змін до Закону України "Про звернення громадян" щодо електронного звернення та електронної петиції» від 02.07.2015 року № 577-VIII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/577-19#Text>
6. Закон України «Про державну службу» від 10.12.2015 № 889-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19>
7. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» від 05.02.2015 № 157-VIII. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/157-19>
8. Закон України «Про доступ до публічної інформації» від 13 січня 2011 року № 2939-VI URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2939-17>
9. Закон України «Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги» від 29 грудня 2022 року № 2155-VIII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2155-19#Text>
10. Закон України «Про забезпечення участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики» від 3 листопада 2010 р. № 996 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-2010-%D0%BF>
11. Закон України «Про запобігання корупції» від 14.10.2014 № 1700-VII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text>
12. Закон України «Про засади внутрішньої і зовнішньої політики» від 1 липня 2010 року № 2411-VI URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2411-17#Text>
13. Закон України «Про засади державної регіональної політики» від 05.02.2015 № 156-VIII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
14. Закон України «Про захист персональних даних» від 01.06.2010 р. № 2297-VI URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2297-17>
15. Закон України «Про Кабінет Міністрів України» від 27.02.2014 р. № 794-VII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>
16. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997

- р. № 280/97-ВР URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр>
17. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 № 586-XIV URL:
https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14?find%201&text%20%D1%96%D0%BD%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0#w1_9
 18. Закон України «Про правовий режим воєнного стану» 12 травня 2015 року № 389-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/389-19#Text>
 19. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» від 02.08.2021 № 3077-IX URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3077-20#Text>
 20. Закон України «Про центральні органи виконавчої влади» від 17.03.2011 року № 3166-VI URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3166-17#Text>
 21. Інші органи виконавчої влади. Урядовий портал. URL:
<https://www.kmu.gov.ua/catalog>
 22. Кодекс України про адміністративні правопорушення (статті 1 - 212-24) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/80731-10#Text%20//>
 23. Конституція України URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>
 24. Лист «Про набрання чинності нормативно-правовими актами Кабінету Міністрів України» від 08.07.2008 р. № 5928-0-33-08-34 URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v5928323-08#Text>
 25. Національна комісія зі стандартів державної мови URL:
<https://mova.gov.ua/nacionalna-komisiya-zi-standartiv-derzhavnoyi-movi/misiya-ta-strategiya>
 26. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL:
<https://mof.gov.ua/uk/miscevij-borg-ta-miscevij-garantovanij-borg-osn-inf>
 27. Пам'ятка члена Правління ГР при ДСНС URL:
<https://dsns.gov.ua/upload/1/2/3/9/7/2014-7-7-pam-cl-prav-gr.pdf>
 28. Постанова КМУ «Питання Міністерства цифрової трансформації» від 18 вересня 2019 р. № 856 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/856-2019-%D0%BF#Text>
 29. Постанова КМУ «Про забезпечення участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики» від 3 листопада 2010 р. № 996 URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-2010-%D0%BF#Text>
 30. Постанова КМУ «Про затвердження Порядку та Методики проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації державної регіональної політики» від 21 жовтня 2015 р. № 856 URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/856-2015-%D0%BF#Text>
 31. Постанова КМУ «Деякі питання документування управлінської діяльності» від 17 січня 2018 р. № 55 URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-%D0%BF#Text>

32. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про Концепцію реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні» від 1 квітня 2014 р. № 333-р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>
33. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні» від 20 вересня 2017 р. № 649-р URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-%D1%80#Text>
34. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції розвитку електронної демократії в Україні та плану заходів щодо її реалізації» від 08.11.2017 р. № 797-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/797-2017-%D1%80#Text>
35. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки та затвердження плану заходів щодо її реалізації» від 17 січня 2018 р. № 67-р URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67-2018-%D1%80#Text>
36. Типова інструкція з документування управлінської інформації в електронній формі, організації роботи з електронними документами в територіальних органах, на підприємствах, в установах та організаціях сфери управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій URL: <https://dsns.gov.ua/upload/1/8/8/9/1/2019-5-28-555-tipova-instrukciya-z-dilovodstva-v-elektronnii-formi-guu-puo-nova-redakciya.odt>
37. Функціональний аудит в органах виконавчої влади URL: <https://nads.gov.ua/oplata-praci-derzhavnih-sluzhbovciv/funktsionalnyi-audit>